



# Inspireren & Implementeren

**Organisatiecultuur Circulariteit**

-

**TranCiBo Interventie Toolbox**



# Stimuleren van een organisatiecultuur gestuurd op circulariteit



**Gijs Derks** – Manager  
Programma's Cirkelstad

**Claire Brouwer** –  
Postdoc VU Amsterdam



# Agenda

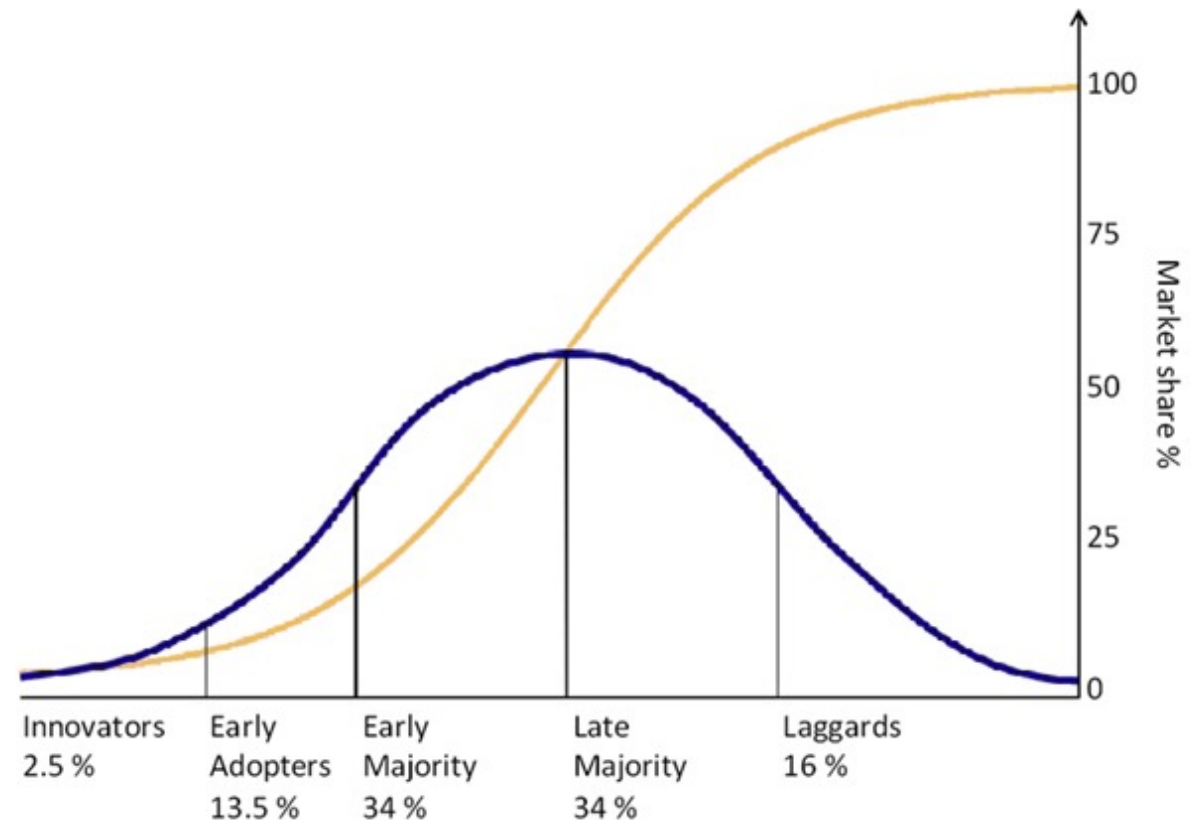
- **Waarom?** Belang van organisatiecultuur binnen de circulaire transitie
- **Hoe?** TranCiBo interventie toolbox
  - Reflectieve interventies





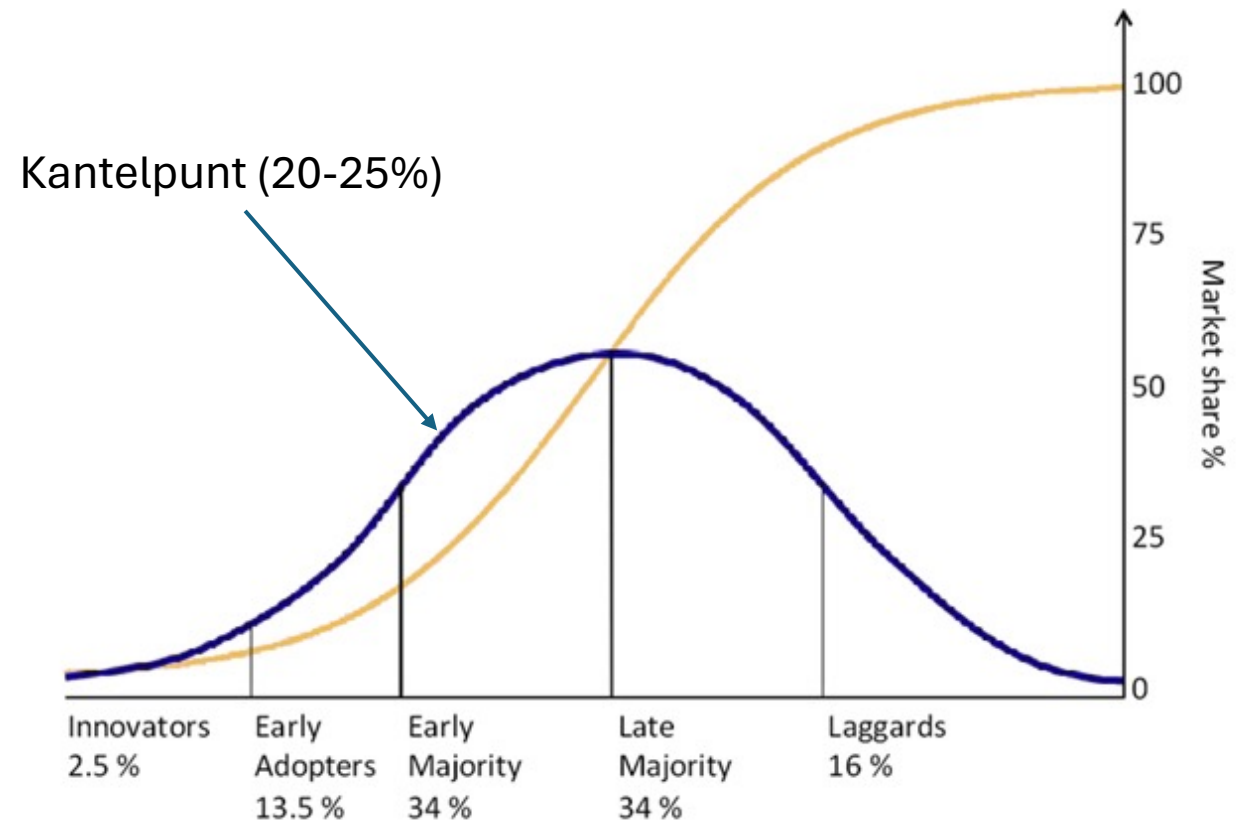
# Circulaire transitie; technische – en *sociale* veranderingen

- Circulaire transitie sterk afhankelijk van aantal mensen/bedrijven die circulaire innovaties overnemen (Kemp, 1994; Rogers, 1962)



# Circulaire transitie; technische – en *sociale* veranderingen

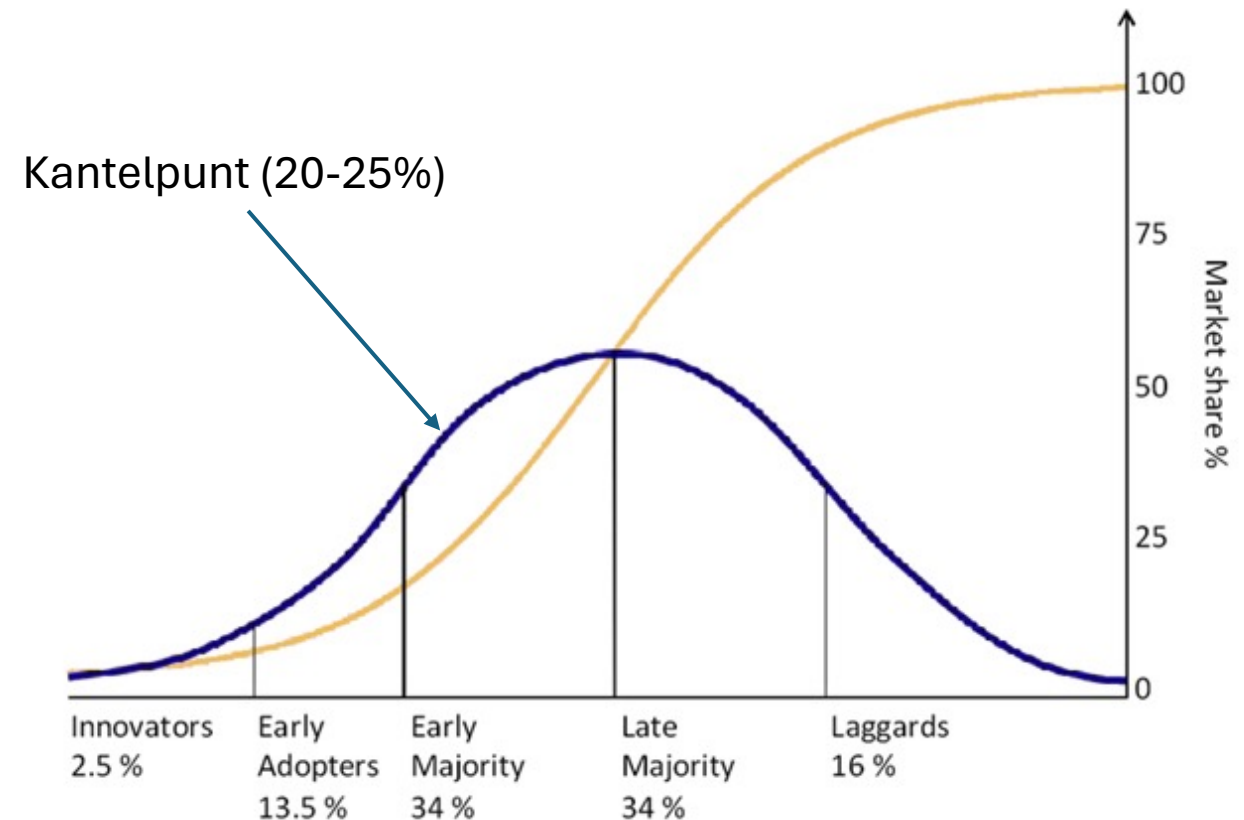
- Circulaire transitie sterk afhankelijk van aantal mensen/bedrijven die circulaire innovaties overnemen (Kemp, 1994; Rogers, 1962)



# Circulaire transitie; technische – en *sociale* veranderingen

- Circulaire transitie sterk afhankelijk van aantal mensen/bedrijven die circulaire innovaties overnemen (Kemp, 1994; Rogers, 1962)
- Sector barst van ideeën & innovaties; Hoe bereiken we dat kantelpunt?

→ Organisatiecultuur belangrijk (Kirchher et al., 2018)



# Cultuur

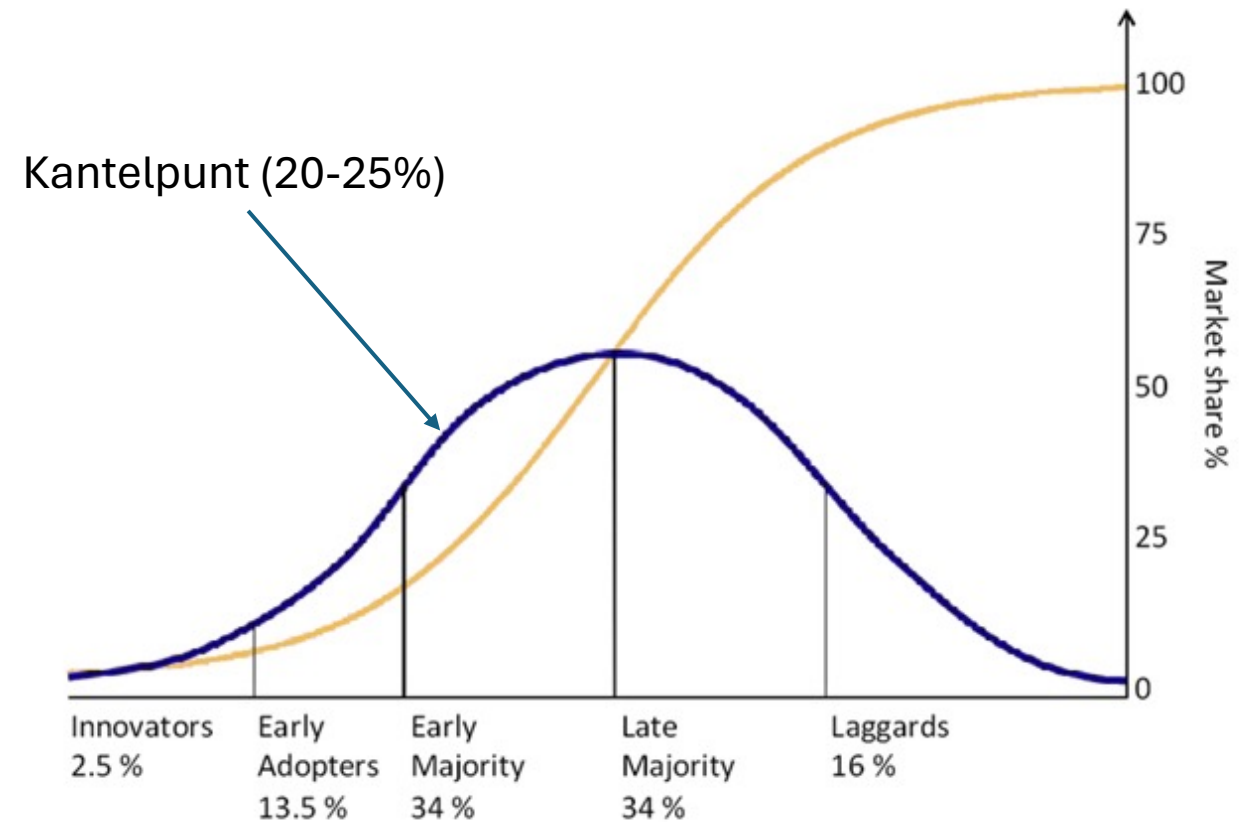
---

>**Cultuur** is een systeem van *gedeelde betekenis*; mensen delen onderling dingen wat zich uit in bepaald gedrag, taal, normen en waarden.

- Gestuurd op lineaire principes; tijd, geld, en efficiëntie (Morris, 2011)
  - Maar ook vaak op Loyaliteit
  - *Weerstand* → Waarom?

# Circulaire mindset verspreiden

- Maak circulariteit *bespreekbaar*
  - Uitspreken & aanspreken





# TranCiBo Interventies

**Benut de kracht van de *norm***  
(Goldstein, & Cialdini, 2011)

Plaats interventie in toolbox 



structurele interventies

**Verantwoordelijkheid  
circulariteit  
verduidelijken**

[Lees meer](#)

Plaats interventie in toolbox 



relationele interventies

**Verschillende motivaties  
voor circulariteit  
erkennen en aanspreken**

[Lees meer](#)

Plaats interventie in toolbox 



relationele interventies

**Stimuleren en faciliteren  
circulaire netwerken**

[Lees meer](#)

Plaats interventie in toolbox 



reflectieve interventies

**Circulaire ambassadeurs  
ondersteunen in hun rol**

[Lees meer](#)

Plaats interventie in toolbox 



reflectieve interventies

**Circulaire monitoring en  
reflectie**

[Lees meer](#)

Plaats interventie in toolbox 



relationele interventies

**Kritiek en intern  
activisme ruimte geven**

[Lees meer](#)

# Hoe? Een stapje terug nemen

---

- Waarom we doen wat we doen en denken hoe we denken?

# Hoe? Een stapje terugnemen

---

- Waarom we doen wat we doen en denken hoe we denken?
- Organisaties begrijpen van binnen uit
- Wat doen werknemers?
- Gedrag proberen te begrijpen; waar loopt het op stuk?
- Niet iedereen deelt dezelfde waarden op werk zoals in privé
- Hulpmiddelen toepassen om gedrag te beïnvloeden
- Aandacht voor: identiteit, organisatie cultuur, macht, organisatie politiek, routines

# TranCiBo Hulpmiddelen

Interventie Toolbox

Interventies

Over Trancibo

Doe de diagnose



## Maak van circulair de gewoonste zaak

Met de interventie toolbox geven wij je concrete handvaten om circulariteit te implementeren in je organisatie.

Doe de interventiediagnose!



Plaats interventie in toolbox



structurele interventies

### Verantwoordelijkheid circulariteit verduidelijken

Lees meer

Plaats interventie in toolbox



relatieve interventies

### Verschillende motivaties voor circulariteit erkennen en aanspreken

Lees meer

Plaats interventie in toolbox



relatieve interventies

### Stimuleren en faciliteren circulaire netwerken

Lees meer

Plaats interventie in toolbox



reflectieve interventies

### Circulaire ambassadeurs ondersteunen in hun rol

Lees meer

Plaats interventie in toolbox



reflectieve interventies

### Circulaire monitoring en reflectie

Lees meer

Plaats interventie in toolbox



relatieve interventies

### Kritiek en intern activisme ruimte geven

Lees meer

# TranCiBo

Interventie Toolbox

Interventies

Over Trancibo

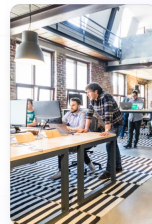
Doe de diagnose



## Maak van circulair de gewoonste zaak

Met de interventie toolbox geven wij je concrete handvaten om circulariteit te implementeren in je organisatie.

Doe de interventiediagnose!



<https://www.interventietoolbox.nl>



**Strategische interventies.** Interventies die helpen om formele strategieën (zoals circulaire strategieën) aan te pakken, te verbeteren of nieuwe strategieën te creëren.



**Structurele interventies.** Interventies die helpen om formele structuren (zoals kennisdelingsstructuren of regelgeving) aan te pakken, te verbeteren of nieuwe structuren te creëren.



**Relationele interventies.** Interventies die helpen relaties tussen medewerkers in een organisatie of partijen in projecten op te bouwen en te verbeteren.



**Reflectieve interventies.** interventies die helpen reflectie op werkwijzen te stimuleren en verandering in deze werkwijzen stimuleren.



**Overige interventies.** interventies die helpen reflectie op werkwijzen te stimuleren en verandering in deze werkwijzen stimuleren.



# Meer weten?



[c.f.o.brouwer@vu.nl](mailto:c.f.o.brouwer@vu.nl)

