



Jaarboek

Verantwoording over 2022

Raad van Toezicht reflecteert: Op naar het kantelpunt!

Nederland heeft het kantelpunt bereikt voor circulair bouwen. Dat spreekt duidelijk uit de getallen en zijn we ongelooflijk trots op. Dat we in Nederland met veel partijen en platforms circulair bouwen op de agenda hebben gekregen én in de nationale bouwopgave. In lijn met het collegeprogramma 2021-2023: ‘Het fundament is gelegd, op naar het Kantelpunt’.

Het kantelpunt ligt volgens de theorie op 15%. Dat percentage heeft Cirkelstad zich vervolgens ten doel gesteld om in samenwerking te behalen op de nationale bouwopgave, het aantal professionals en het aantal organisaties die actief zijn in de sector. En vanwege onze naamgeving, hebben we de gemeenten apart benoemd. De behaalde cijfers lezen jullie op de volgende pagina's.

Partners hebben het nodig dat circulair bouwen meer aandacht krijgt in de markt en in opdrachten uitgevraagd wordt. Vandaar dat de Raad van Toezicht het doel direct omarmd heeft. Wel meteen met die aanvulling dat het niet slechts om de aantallen moet gaan. ‘Kwaliteit’ is net zo van belang wil het gedachtengoed van circulair bouwen in de sector bekliven.

Een ook daar kijken we zeer positief op terug. In 2022 is er vanuit het programma Schoon Emissieloos bouwen een fors budget gereserveerd om Het Nieuwe Normaal ver te ontwikkelen. Meer onderbouwing te geven. Zodat het Nieuwe Normaal ook de kans heeft om toe te groeien naar een gedragen standaard voor circulair bouwen.

De programma's Versnellingslab Wonen en de HNN-werklijn voor de G40 laten zien dat woningbouwcorporaties en gemeenten de nieuwe standaard voor circulair bouwen zich eigen willen maken. De standaard geeft vertrouwen om gezamenlijk deze stap te zetten. Dit vertrouwen is nodig om 'het kantelpunt' op waarde te kunnen schatten.

Daarmee heeft het kernteam ook laten zien dat zij opvolging geven aan de vraag vanuit de Raad van Toezicht om meer programma's te initiëren. Programma's generen impact, genereren meer kennis en ervaring om te delen maar ook projec-

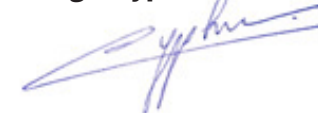
ten waarop partners waarde terugzien van hun partnerschap bij Cirkelstad.

In 2022 was ook een belangrijk jaar waarin afspraken gemaakt zijn met de oprichters van de coöperatie die vanaf 2017 uren hebben geïnvesteerd. Er is een schikkingsbedrag afgesproken met KplusV en Kaj van Leeuwen waardoor het voor iedereen duidelijk is geworden welke bedragen en over welk termijn er uitbetaald worden.

Verder merken we dat Cirkelstad breder bekend is geworden in de sector en het aantal leden weer gegroeid is. De partijen die nu partner geworden zijn, zijn veelal landelijk actief. Dat geeft een mooie balans tussen regionale partijen die van oudsher partner zijn en landelijke partners. Voor die laatste groep denken wij wel dat Cirkelstad nog iets aanvullends te organiseren heeft.

De verantwoording is juist, volledig en alles is herleidbaar. De Raad van Toezicht stelt het jaarboek 2022 zoals deze nu voorligt vast en zal deze op de Partnerdag op 7 juni 2023 presenteren aan de leden van de coöperatie.

Rutger Sypkens



Namens de Raad van Toezicht

Opdracht: Op naar het Kantelpunt!

Voor de periode 2021-2023 hebben we het collegeprogramma vastgesteld: 'Het fundament is gelegd: Op naar het Kantelpunt'. Daarmee doen we recht aan de jaren die achter ons liggen. De jaren van pionieren, fouten maken en beginnetjes maken. Het fundament voor Cirkelstad als coöperatie is daarmee gelegd.

Daarmee stellen we ons ook voor een hele grote ambitie, namelijk het bereiken van 'het Kantelpunt in Nederland voor circulair en inclusief bouwen'. Onder het Kantelpunt verstaan we dat moment dat de kritieke massa bereikt is. Veelal wordt dit geduid met het bereiken van 15% van de markt. Daarna ontstaat er een hefboomwerking om tot de 100% te komen.

Kunnen we dat alleen? Nee, natuurlijk niet. Licht ook niet in ons DNA om het ook alleen zelf te willen doen. Nee, dat doen we met alle partijen uit de sector. Samen kunnen we dat Kantelpunt wel bereiken. En ja, je kunt ons erop aanspreken dat we zoveel als mogelijk partijen hebben aangezet om er werk van te maken. Om beginnetjes te maken, door te zetten en door te geven.

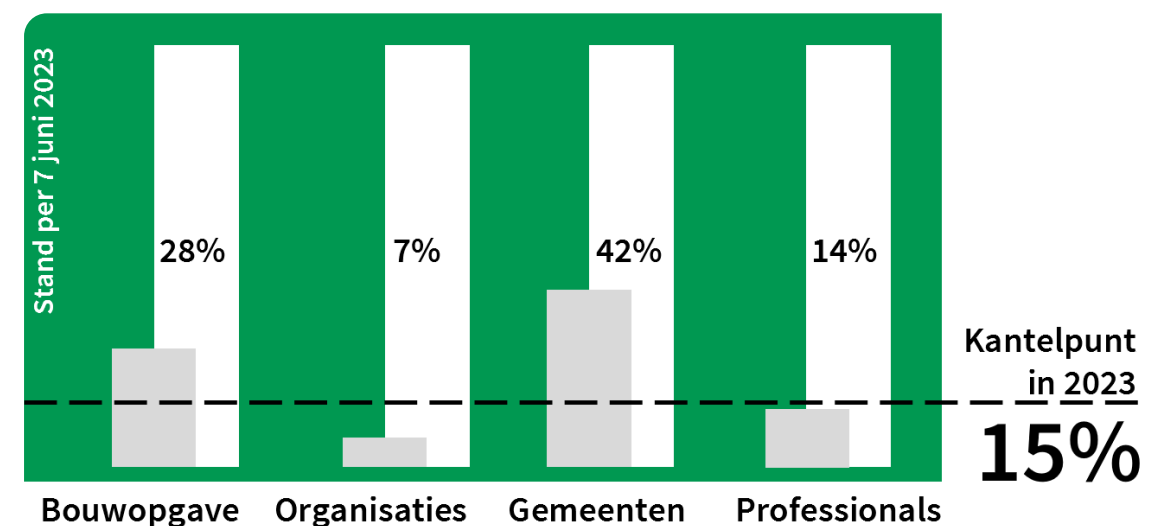
We kunnen stellen dat aan het einde van het collegeprogramma het kantelpunt in Nederland bereikt is! De stand van zaken per juni 2023:

- **Bouwopgave.** 28% van de gehele nationale bouwopgave van de bouw en infra. Deze score is natuurlijk erg krachtig. De sector krijg je tenslotte het beste mee als circulair bouwen ook in opdrachten terecht komen. Het percentage is met name bereikt doordat 2/3 deel van alle woondeals verwijzen naar circulair bouwen (en 1/3 deel naar Het Nieuwe Normaal!)
- **Organisaties.** 7% van alle organisaties actief in de bouw sector. Deze score loopt nog achter op de 15%. Niet verwonderlijk... de verwachting is dat eerst professionals aanhaken, daarna de verplichting (bouwopgave) en dan de organisaties. En dat zien we overigens nu ook gebeuren. Dat organisaties aanhaken op programma's en di-

rect de inhoud/uitvoerbaarheid induiken: 'Zeg maar wat ik moet doen'.

- **Gemeenten.** 42% van alle Nederlandse gemeenten. Deze score hadden we zeker verwacht. Bij het initiëren van Cirkelsteden is de betreffende gemeenten altijd al de linking pin geweest. In deze score is overigens het nieuwe programma met de G40 nog niet meegenomen. Dat we alle gemeenten mee gaan nemen in het toepasbaar krijgen van Het Nieuwe Normaal.
- **Professionals.** 14% van alle professionals actief in de bouwsector. Deze score ligt op het kantelpunt en hadden we in alle eerlijkheid eigenlijk hoger verwacht. Een aantal grote evenementen zijn het afgelopen jaar afgezegd waardoor we het beoogde (hogere) bereik niet behaald hebben. Dat deze score behaald is zonder die evenementen sterkt onze aanname dat het kantelpunt bereikt is.

Het kantelpunt bereikt, en nu? We kunnen hiermee in ieder geval aangeven dat een groot deel van de markt de stap heeft gezet: 'Ze staan aan'. De stap die nu volgt is die naar uitvoering. Kunnen we ook daar ondersteuning aanbieden en borgen zodat het zich gaat herhalen. Laten we samen werken aan het inslijten van nieuwe werkvormen, nieuwe routines.





Opdracht: Op naar het Kantelpunt!

Zoals altijd bestaat het jaarboek uit een kwalitatief deel (de verhalen van het afgelopen jaar) én een kwantitatief deel (de cijfers ter verantwoording en transparantie). Dit jaar omvat het ook de oplevering van het collegeprogramma 2021-2023 omdat het jaarboek gepresenteerd wordt op de partnerdag (juni 2023). En op de partnerdag willen we namelijk al de voortgang op het collegeprogramma kenbaar maken. Dit keer het sluitstuk.



Het ging over het kantelpunt. Een groot bereik creëren voor circulair bouwen. Dat bereik bereik je niet alleen... dat doe je samen. Van die hybride werkvorm heb ik veel geleerd. Kan me dan ook voorstellen dat Cirkelstad de komende jaren juist meer en meer gaat optrekken met andere platforms en met andere partijen om het belang van 'circulair bouwen' te borgen, de lineaire lobby weten om te buigen.

Het kantelpunt heeft voor mij ook iets overdrachtelijks. Het kernteam, de landelijke aansturing van de coöperatie, is ook gaan kantelen. Meer en meer kunnen we bouwen op onze voorgaande resultaten. Dat is ten eerste een groot compliment aan de kernteamleden en de spinners! Dat maakt ook dat er meer behoefte komt aan een gestructureerde aanpak. Om alles wat gezaaid is ook geoogst kan gaan worden. Erg benieuwd naar deze fase!

Ondernemende groet,

Rutger Buch


gemeentesecretaris

Een jaar vol Cirkelstad

Op naar het kantelpunt', de centrale oproep uit ons collegeprogramma van de afgelopen periode. We gaan overduidelijk richting het punt waarop het logisch wordt voor de hele sector om circulair en inclusief te bouwen. Dat punt bereiken we als we 15% van alle bouwopgaves, professionals en organisaties weten te betrekken, weten te beïnvloeden.

Dat is nogal een uitdaging! Op het moment van schrijven zie je dat we die kant echt op bewegen. Met dank aan de inzet van alle partners, van al onze spinners én onze vrienden. Velen hebben het over samenwerking. Wij laten zien dat we het doen en dat het effect krijgt. Maar we hebben in 2022 ook niet stilgezeten. In de volgende pagina's blikken we, in de wetenschap dat we niet compleet zijn, terug op een jaar vol Cirkelstad.

Handelsmissie Antwerpen en Brussel

Cirkelstad heeft een nationale focus. Maar wat een enthousiasme ervaar je wanneer je meegaat met de handelsroutes naar het buitenland. Zo ging Rutger Büch in maart mee naar Antwerpen en Brussel als zakelijk missieleider. Met als doel om de Nederlandse organisaties voor te stellen aan de Belgische collega's én Het Nieuwe Normaal te delen.

De twee dagen zaten vol met verdiepende sessies en matchmaking. Met Josje en Vivianne als keynotesprekers en bizar goed georganiseerd door o.a. Willemijn Brakenhof. In gesprek met de EU-commissie, onder leiding van Freek van Eijk, kregen we een goed beeld waar we als Nederland binnen de EU staan. Circulair bouwen is met recht een prachtig nationaal export product.



Afstemming met het Lenteakkoord 2.0

Circulariteit als Het Nieuwe Normaal in de sector is ook onderdeel van het Lenteakkoord 2.0 geworden. Waar de 1.0 editie vooral ging over energiezuinige nieuwbouw gaat de 2.0 editie over Industrieel Circulair Bouwen. Wytze Kuijper was de dagvoorzitter van het startcongres met Hugo de Jonge als keynotespreker.

Het Lenteakkoord 2.0 wordt gedragen door de brancheverenigingen Bouwend Nederland, IVBN, WoningbouwersNL, Aedes en NEPROM. Ook zij werken toe naar het verankeren van industrieel circulair bouwen in de dagelijkse bouwpraktijk.



Kerstcadeau aan Cirkelstadpartners

Het Nieuwe Normaal moet je al wel eens gelezen, gezien, gehoord hebben. Op de laatste Partnerdag stond HNN centraal. Om met alle partners een stapje verder te gaan, hebben we het volgende voorstel: iedereen kan een gratis evaluatie afnemen! Op die manier ervaar je wat de vragen zijn, hoe je er zelf door geholpen wordt... en ook: waar kan het huidige raamwerk nog worden versterkt of aangevuld? Geef je feedback!

Samen versnellen naar Het Nieuwe Normaal

Circulair bouwen heeft een gemeenschappelijke taal nodig. Anders komen we als sector nooit in de versnelling. In 2019 is het Samen versnellen programma gestart om achter die taal en prestatieniveaus te komen. Ook stelden we dat bij oplevering, eind 2023, we het convenant willen tekenen 'Circulair bouwen: Het Nieuwe Normaal'. In 2022 zijn we met de programmapartners de heil op geweest over de vraag: 'Is een convenant nou

Interesse? Heb jij een Gebouw-, Gebied- of Infrafraproject die de DO-fase voorbij is? Meld jezelf aan door een simpel mailtje te sturen naar onze Kennismanager Jessica Broeders via info@cirkelstad.nl. Zij helpt je verder met het aanmelden van jouw project. Samen maken we circulair bouwen tot Het Nieuwe Normaal van de sector.

hét instrument waarmee we de gewenste versnelling bereiken, of moet dat iets anders zijn? We zijn dus nog op zoek dus naar hét instrument waarmee we de gehele bouwsector kunnen versnellen.

Wat in ieder geval tot versnelling heeft geleid, is de verbinding met het programma Schoon Emissieloos Bouwen. Met veel dank aan Mario, David en Michelle die het (mede) mogelijk hebben gemaakt om Het Nieuwe Normaal op te schalen. Met een impuls van €700.000,- kunnen we in 2023 het verschil gaan maken.

Wat is er dan nieuw aan het raamwerk van Het Nieuwe Normaal? Nou... we hebben een spurt kunnen maken voor de Infra sector, met dank aan Petra, Joost en Tjibbe. Die leidraad staat live! We zijn dus op zoek naar Infra projecten. Vervolgens is ook het raamwerk (nu nog voor Gebouw) doorontwikkeld zodat we ook CO2 in beeld krijgen (Embodied en Stored) en de stikstofuitstoot. Belangrijke indicatoren om tegenwoordig te kunnen bouwen!

Nieuwe partners en vrienden

We zijn hard op weg naar het Kantelpunt in Nederland voor circulair en inclusief bouwen! Dat steunen en stimuleren wij vanuit de coöperatie. Het is eigenlijk niet te doen om alle nieuwe partners van dit jaar te benoemen. Toch ééntje dan om te laten zien dat de beweging in Nederland serieus groter wordt. Mastermate met 43 vestigingen is partner geworden in drie regio's. Als technische groothandel hebben ze ervoor gekozen om niet meer 'volger' te zijn als het gaat om duurzaamheid. Zij willen in de koplopergroep plaatsnemen. Welkom!

We snappen ook dat niet iedereen partner kan of wil worden. Misschien ben je al actief binnen een vereniging die zelf ook bezig is met circulair bouwen. Houden zo! Wat we vanuit Cirkelstad wel willen steunen en stimuleren, is dat we als platforms onderling de afstemming zoeken. Deze platforms worden dan geen partner maar vriend! Afstemmen doen we vooral met gesloten beurzen en vinden elkaar achter eenzelfde doel. Dit jaar

zijn er ook behoorlijk wat vrienden bijgekomen en om er dan toch één moment uit te lichten. Op de Partnerdag zijn we de vriendschap aangegaan met het Transitieteam en Platform CB'23. Dank Vincent en Edwin!



Spinners in de regio

De rechterhand van elke partner is natuurlijk de spinner. Heb je een vraag, wil je op de agenda, ben je op zoek naar... vraag het jouw spinner! Vanaf de start van Cirkelstad hebben we ervoor gekozen om vragen actief te ondersteunen. Niet met een data management systeem, een FAQ-lijst, maar met een persoon die handig is in het zoeken naar oplossingen. En goed gefiltreerd is

in de coöperatie... en daar zorgt Thirza Monster dan weer voor vanuit het kernteam.

Dit jaar zijn Ben (in het noorden) en Bas (in het zuiden) officieel mee gaan draaien. Succes, dat we maar vele nieuwe partijen mee kunnen krijgen in onze missie. En wat er in alle regio's gebeurd is dit jaar? In elk Stadsblad zetten we een regio in het zonnetje:



Partnerdag 2022: Het Nieuwe Normaal

Dit jaar waren we in Amersfoort. Midden in een projectontwikkeling van een oud manege terrein naar een woonwijk. Veel enthousiasme, waardevolle workshops en briljant lekker weer. Dat maakte een goede mix om elkaar te leren kennen en aan het einde van de dag, onder het genot van een pizza, te blijven hangen en te netwerken.

Dit jaar kozen we ervoor om Het Nieuwe Normaal breed te delen met alle partners. Zodat het raamwerk door iedereen begrepen én aangevuld wordt. Tien partners hebben inmiddels de stap gezet om HNN-evaluator te worden. Anderen

hebben aangegeven om het raamwerk door te willen vertalen naar bijvoorbeeld scholen en interieur.

Om Het Nieuwe Normaal nog breder te delen, hebben we Ferdi Licher uitgenodigd om erop te reflecteren. Zijn inzichten werden enorm gewaardeerd door de partners. Aan de ene kant ook zijn zoektocht naar 'wat is circulair bouwen' en waar kan vanuit het rijk op worden aangestuurd. Aan de andere kant roept ook hij op 'kom met je inzichten dat het anders moet en kan'.

Het nieuwe treintje: Ronde tafel – Greenpaper – Lunchlezing

De afgelopen jaren hebben we vaak gepuzzeld hoe we onze koploperkennis goed kunnen delen. Het 'treintje' zoals we hem zelf noemen blijkt toch wel een gouden formule. Rondom prominente thema's (die we halen uit de jaarlijkse enquête 'Hulpvragen uit de praktijk') organiseren we eerst een rondetafelgesprek. Met 6 tot 10 kop-

lopers gaan we het gesprek aan. Hoe kijken we ernaar? Wat zijn drie dingen waarmee je vandaag aan de slag kunt? Daar maken we vervolgens een compacte Greenpaper van, gevolgd door een online Voordelunchlezing. Zo delen we de kennis actief met onze partners. Zij kunnen hun vragen stellen en gaan vervolgens zelf aan de slag.



Cirkelstad Jong: de teller staat al op 50

En toen sloot Jessica Broeders zich aan bij het kernteam van Cirkelstad. Typisch karakter van een young professional! Leergierig, een aanpakker met een open mentaliteit. Al snel ontstond het gesprek over 'vroeger'. Weet jij nog toen je van school afkwam? Vol ambitie en op weg om de wereld een stukje beter te maken. Laten we die ambitie als Cirkelstad koesteren. Cirkelstad Jong

neemt initiatief, organiseert events om te leren van elkaar. Hoe maakt jij de ambitie waar? Alle evenementen zijn een combinatie van inhoud (het debat over het circulair slopen van een kantoorpand) en lol (in datzelfde pand vervolgens met elkaar gaan laser gamen). 50 young professionals doen al mee... op eigen risico!



Primeur: Stadsblad Magazine

We hebben afscheid genomen van ons Stadsblad Special Edition! Wat? Ja, je leest het goed. De papieren krant die éénmaal per jaar verschijnt met de status quo op het gebied van circulair en inclusief bouwen in Nederland. We hadden een oplage van 10.000 stuks... en in de Corona periode hebben we daar toch nog eens goed over nagedacht.

Wat gaan we wel doen? Eigenlijk heel simpel. Van papier naar digitaal met een aangepaste naam. Namelijk het Stadsblad Magazine. Dank Nadine, Lex en Hans!

Drie keer per jaar komt ie uit en elk jaar willen we hier een thema mee gaan laden. Aangezien we eind 2023 de definitieve versie van Het Nieuwe Normaal willen bekrachtigen, hebben we dat als eerste thema gekozen. Gericht op verhalen van de experts en de leerervaringen op projecten. Rutger Sypkens als voorzitter van de RvT heeft de eerste editie in ontvangst genomen.



Programma's om trots op te zijn

Eerder in deze terugblik zijn de programma's Samen versnellen en Schoon en Emissieloos Bouwen al genoemd. Maar ben je ook op de hoogte van de programma's TranCiBo (over het implementeren van circulair bouwen in projecten en de organisatie), City Deal Circulair en Conceptueel Bouwen (over het rijk, provincies en gemeenten die Het Nieuwe Normaal willen verankeren), Beslisboom (eenvoudige leidraad om de toepassing van urban mined materialen op te schalen), Emissieloze hoogbouw (onderzoek voor de G4 gemeenten naar handvatten), onze secretarisrol G4 (het ondersteunen van de G4 bij het afstemmen van hun bestuurlijke agenda's), PACER (onderzoek naar emissievrije renovatie)

en het moonshot project (bouw strategieën naar een lage MPG)?

Het programma 'Versnellingslab Circulair Bouwen' willen we even specifiek uitlichten, met dank aan Marlou, Fons, Tessa, Floris en Tineke. Een programma waarin we aan de hand van werksessies de corporatiesector meenemen in circulair bouwen, hoe ze dit operationeel kunnen maken op bestuursniveau én in de praktijk. Al 33 corporaties doen eraan mee! De komende jaren zullen we deze aanpak ook naar andere sectoren brengen. Een mooie taak die Gertjan de Werk graag op gaat pakken.



Ons clubhuis 'De verbinding'

We konden drie jaar lang elke woensdag terecht bij het hoofdkantoor van Dura Vermeer. Wat een gastvrijheid! Superfijn om als kernteam één dag per week bijeen te komen op een plek met alle voorzieningen van dien. Gewoon 'als partner' konden we daar terecht. En we hebben daar tweemaal ook de Partnerdag live kunnen streamen!

Op een gegeven moment is het ook tijd om dank je wel te zeggen en weer op zoek te gaan naar een nieuw onderkomen. Dura Vermeer dank je wel, specifiek Nel, Rob en Lizzy.



Ereburger 2022: Jeroen van der Waal

Natuurlijk, alle partners en professionals zijn ons even lief. Toch vinden we het waardevol om éénmaal per jaar een partner in het zonnetje te zetten. Daarmee staan we bewust stil bij het feit dat wat we doen mensenwerk is. Mensen maken het verschil, en daarom is het waardevol om dat heilige vuurtje te blijven voeden.

Ereburger van 2022 is Jeroen van der Waal (gemeente Amsterdam) geworden! Zijn continue betrokkenheid (heeft ie wel eens een CoP-sessie overgeslagen?), altijd het perspectief van de opdrachtgever én die van de opdrachtnemer op het vizier (het liefst in een gezamenlijk open dialoog) en kennis en ervaringen openlijk delen (leren door te doen). Met recht onze ereburger!



Jaarrekening: De cijfers

Algemeen

De cijfers zijn opgesteld in opdracht van het bestuur op basis van de door de coöperatie verstrekte gegevens. Het bestuur is verantwoordelijk voor de juistheid en de volledigheid van de gegevens waarop de jaarrekening is gebaseerd.

Bedrijfsvorm: Coöperatieve vereniging met uitgesloten aansprakelijkheid

Handelsregister: 69248842

Directieverslag

Met het afsluiten van het financiële boekjaar 2022 komt ook een eind aan weer een turbulent jaar. Vanwege alle COVID'19 maatregelen aan het begin van 2022 bleef het netwerken en verbinden moeilijk. Een aantal partners zegde (vanwege financiële redenen) het lidmaatschap op, maar gelukkig spraken veel (ook nieuwe) partners hun vertrouwen uit in de coöperatie.

De coöperatie Cirkelstad wil partijen verbinden als zijnde een platform in de circulaire en inclusieve bouwsector. De aangesloten partijen zullen structureel samen zelf werk maken van steden zonder afval, zonder uitval. Cirkelstad kan hier toe wel het initiatief nemen of programma's opzetten die een structurele samenwerking bevorderen. Naast de groei in Cirkelsteden, stimuleert Cirkelstad tot het aangaan van projecten en programma's binnen de regio's. Met diverse partners worden producten ontwikkeld die bijdragen aan de doelstellingen van Cirkelstad. Het streven is om basisproducten (die ontwikkeld worden binnen een regio), bij succes, landelijk verder te brengen. Hierdoor ontstaat mede een uniforme aanpak en worden de lessons learned direct toegepast bij volgende projecten. Het programma Samen Versnellen is daar een goed voorbeeld van.

Cirkelstad heeft er voor gekozen om zeer voorzichtig om te gaan met de beschikbare middelen. Er zijn tot en met 2022 geen leningen afgesloten of schuldposities (anders dan aan de oprichters) aangegaan. Pas op het moment dat gelden hard toegezegd zijn, worden de verplichtingen met derden, waartoe deze gelden zijn verworven aangegaan en worden de financiële verplichtingen direct opgevolgd.

Om deze reden heeft Cirkelstad weliswaar een ruime liquide positie, maar de gelden zijn geoormerkt ten behoeve van verplichtingen die nog formeel moeten worden gemaakt, dan wel verplichtingen die later in de tijd dienen te worden nagekomen. Hiertoe wordt het geld gereserveerd en pas later uitbetaald. Dit geldt ook voor de investering die de oprichters hebben geleverd. In 2021 is hierover met Rutger Buch (gehele kwijtschelding) en Kaj van Leeuwen (schikkingsbe-

drag overeengekomen) een betalingsregeling getroffen. Met KplusV (schikkingsbedrag overeengekomen) is dat begin 2023 gerealiseerd en is deze regeling wel alvast verwerkt in de cijfers van 2022, zodat 2023 vooruit gekeken kan worden. In 2023 zullen de eerste betalingen / aflossingen aan Kaj van Leeuwen en KplusV worden uitgevoerd.

Cirkelstad verwacht de doelstellingen op het gebied van kwaliteit (o.a. producten), kwantiteit (aantal cirkelsteden en aantal partners) en een gezonde financiële huishouding de komende jaren conform de doelstellingen te realiseren.

Resultaatsbestemming

Over het boekjaar 2022 is een positief resultaat geboekt van € 9 dzd. Dit resultaat compenseert het verlies uit 2021 (zelfde grootte). Per saldo is er nog geen resultaat gerealiseerd om de schuldpositie van de oprichters in 2022 al voor een deel af te lossen. De oprichters hebben geïnvesteerd in de opbouw van de coöperatie. Alle uren tot en met 2017 zijn opgenomen als investering en werden (tot 2022) als langlopende schuld opgenomen op de balans. De tekorten in 2018-2019 zijn als kortlopende schuld op de balans opgenomen. Nu de betalingsregelingen definitief zijn, is deze schuldpositie opgenomen als kortlopend vreemd vermogen per investeerder. De tegemoetkoming (rente van 6,5% over de langlopende schuldpositie) is komen te vervallen.

Ultimo 2022 bestaat Cirkelstad uit 267 partners verdeeld over 23 cirkelsteden met 24 vrienden. Daarnaast heeft de e-mailnieuwsbrief Het Stadsblad 1980 abonnees en waren er eind 2022 maar liefst 5.848 LinkedIn-volgers en 101.473 bezoekers op onze website.

Grondslagen waardering en resultaatbepaling

De balans en verlies- en winstrekening hebben betrekking op de coöperatie Cirkelstad.

Resultaatbepaling

De resultaten worden verantwoord in het jaar waarin ze gerealiseerd zijn, kosten en verliezen worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben of zodra ze voorzienbaar zijn.

Resultaatrekening Cirkelstad 2022

	OMZET	KOSTEN
Omzet		
lidmaatschappen	480.025	
werkconferentie / Building Holland		
P19.004 'Kennisdelen om te versnellen 2019'	87.500	
P20.016 Greenpaper CB'23	30.315	
P20.020 Leernetwerken	35.000	
P21.001 Building Holland 2021	24.821	
P21.002 Pilotfase Beslisboom hergebruik	35.100	
P21.007 Losse verkoop audits	1.000	
P22.005 greenpapers t.b.v. programmering	10.000	
P22.007 geïndustrialiseerde modulaire en lage emissie hoogbouw	9.500	
P22.008 versnellingslab circulair	13.000	
P22.009 challenge betaalbaarheid HNN	21.000	
P22.011 Opschaling HNN (TNO)	38.321	
diversen	78.973	
Kosten		
programmamanagement		140.566
spinners		298.317
werkconferentie / Building Holland		
P19.004 'Kennisdelen om te versnellen 2019'		77.500
P20.008 Buyer group producten		22.320
P20.016 Greenpaper CB'23		11.850
P20.020 Leernetwerken		26.667
P21.001 Building Holland 2021		19.665
P21.002 Pilotfase Beslisboom hergebruik		28.600
P22.006 Partnerdag 2022		11.189
P22.007 geïndustrialiseerde modulaire en lage emissie hoogbouw		7.500
P22.008 versnellingslab circulair		13.000
P22.009 challenge betaalbaarheid HNN		18.000
P22.011 Opschaling HNN (TNO)		16.428
diversen		27.468
Algemene cooperatie kosten		
algemene kosten		
internet/ict		115
marketing/communicatie		32.035
bijeenkomsten		
representatie		-
overige kosten		103.624
financieringskosten		
rente leningen o/g		
bankkosten		
subtotaal	864.555	854.843
resultaat boekjaar / over		9.712
totaal	864.555	864.555

Financiële verantwoording 2022

BALANS	beginbalans 1-1-22		mutaties		eindbalans 31-12-22	
	debet	credit	debet	credit	debet	credit
ACTIVA						
immateriële vaste activa						
ontwikkelkosten	76.500			56.250	20.250	
vorderingen						
debiteuren	81.110		1.018.925	999.872	100.163	
nog te ontvangen	147.672		-	147.672	-	
voortbetaalde kosten	-		-	-	-	
tussenrekening	40.000		-	38.467	1.533	
omzetbelasting	10.505		253.763	238.777	25.490	
liquide middelen	164.858		29.286	-	194.145	
PASSIVA						
negatief resultaat vorige boekjaren	-9.712			-119.873	-154.102	
kortlopende schulden						
nog te ontvangen facturen						
programmamanagement		20.375	-	5.000	25.375	
spinnerbudget		71.395	366.720	325.145	29.820	
projecten		-	-	-	-	
leningen o/g		76.500	76.500	-	-	
crediteuren		32.252	1.242.563	1.299.023	88.712	
nog te betalen bedragen		310.411	285.272	172.535	222.191	
nog te betalen (KplusV)				65.000	65.000	
nog te betalen (KvLeeuwen)				54.873	54.873	
saldering	-		9.712		-9.712	
totaal	510.933	510.933	3.282.741	3.282.741	331.869	331.869

Toelichting op de Balans en Winst en Verliesrekening

Balans

Immateriële vaste activa

Ontwikkelkosten

Dit betreft de investering van de oprichters (uit 2017, betreft alleen nog een deel van Kaj van Leeuwen) en gekenmerkt als onderdeel van de schuld aan Kaj van Leeuwen.

Vorderingen

Debiteuren

Dit betreft het saldo reeds gefactureerde bedragen (lidmaatschappen en projecten) welke per 31/12/2022 nog niet betaald waren.

Omzetbelasting

Dit betreft het saldo van omzetbelasting over 2022 welke per 31/12/2022 nog te vorderen was van de belastingdienst.

Liquide middelen

Dit betreft het saldo op de bankrekening. Er is geen contant geld in omloop binnen Cirkelstad.

Resultaat vorige boekjaren

De schuldpositie aan Kaj van Leeuwen en KplusV is gekenmerkt als 'negatief resultaat vorige boekjaren' en opgenomen als een negatief eigen vermogen. Positieve resultaten vanaf 2023 zullen hier tegen geboekt worden. Het streven is om dit de komende 3-4 jaar te realiseren.

Resultatenrekening (Winst en Verlies)

Lidmaatschappen

Dit betreft het totaal aan lidmaatschappen betrekking hebbende op 2022.

Projecten

In de resultatenrekening zijn de opbrengsten en kosten opgenomen van de projecten die in 2022 zijn uitgevoerd.

Algemene kosten

Dit betreffen de kosten ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Kortlopende schulden

Nog te ontvangen facturen

Deze posten hebben betrekking op kosten 2022, waar nog geen factuur voor is ontvangen. Dit is ook de reden voor het hoge banksaldo.

Crediteuren

Dit betreffen facturen van leveranciers van diensten en producten welke per 31/12/2022 nog niet betaald waren.

Nog te betalen bedragen

Dit betreffen kosten welke betrekking hebben op de schuldpositie van het programmanagement en de nog niet gefactureerde inzet van het programmanagement en projecten over 2022.

Vorderingen

Er is geen voorziening opgenomen wegens vermoedelijk oninbare vorderingen. Een vordering (uit 2021) op BAM is wel als dubieus aangemerkt.

Langlopende schulden

Leningen o/g

Tot 2022 betrof dit de investering van de oprichters en deze was gekenmerkt als een langlopende schuld. De afspraak met KplusV en Kaj van Leeuwen over de afwikkeling is nu gemaakt en verwerkt onder 'Nog te betalen bedragen'. De langlopende schuld is omgezet naar een kortlopende schuld.

Met dank aan:

Onze Spinners

- Alexander van den Buuse
- Bas Grol
- Bas van de Westerlo
- Brigitte Kool
- Carmen Oude Wesselink
- Eric Kouters
- Fanauw Hoppe
- Fien Peters
- Jasja Scholtens
- Jeroen Adriaansen
- Merel Stolker
- Nico van Hoogdalem
- Roel van Oosterhout
- Thijs Mackus
- Thirza Monster
- Twan van Vuren
- Willy Smit
- Wouter van Twillert
- Wytze Kuijper
- Ben Kruseman
- Vera van Maaren
- Rosano Derby
- Imme Groet

Onze Raad van Toezicht

- Rutger Sypkens (Voorzitter)
- Aron Bogers
- Noor Huitema-Hellemans
- Dick van Veelen
- Ellen van Bueren

Ons College van Burgemeester en wethouders:

- Jacqueline Cramer
Burgemeester (MRA/USI/voorheen minister)
- Roger Mol
Wethouder (Directeur Rijksvastgoedbedrijf)
- John Nederstigt
Wethouder (Zelfstandig ondernemer)

Wij maken werk van steden zonder afval, zonder uitval

085 - 105 11 70
info@cirkelstad.nl
www.cirkelstad.nl

