



# Jaarboek

## Verantwoording over 2023

**Raad van Toezicht reflecteert:**  
**Geen grenzen aan de circulaire groei**

2

**Opdracht:**  
**Bouwen binnen planetaire grenzen, voor iedereen**

4

**Jaarverslag:**  
**Het jaar 2023 in vogelvlucht**

6

**Jaarrekening:**  
**De cijfers**

13

## Raad van Toezicht reflecteert: Geen grenzen aan de circulaire groei

**S**teeds meer partijen uit de bouwketen beseffen dat de lineaire economie snel verandert in een circulaire economie. Met het Nationale Programma Circulaire Economie 2023-2030 heeft het Rijk de agenda voor de verdere transitie voor de komende jaren uitgestippeld. Circulair bouwen maakt hier uiteraard integraal onderdeel van uit. De nadruk wordt hierbij steeds meer verlegd naar de processen vooraan in de keten: circulair inkopen, aanbesteden en ontwerpen. Ook de verbreding naar thema's als klimaatadaptiviteit en biodiversiteit worden hierin uitgelicht. Met ons nieuwe collegeprogramma 2026-2027 sluiten we één op één aan bij deze thema's. Hiermee staan we als Cirkelstad weer gesteld voor de landelijke uitdagingen die er liggen en kunnen we samen met onze partners en ons netwerk bijdragen aan de invulling hiervan.

Tegelijkertijd roepen de politieke veranderingen op nationaal niveau de vraag op of er veel zaken gaan veranderen; of er een trendbreuk komt die de circulaire economie zou kunnen vertragen. Naar ons idee is de kans dat dit zal gebeuren niet groot. De echte trendbreuk naar een versnelling naar circulair bouwen is immers ingezet. Partijen in de gehele keten hebben de knop omgezet of zijn hier mee bezig. Wat dat betreft zijn er geen grenzen aan de groei van circulair bouwen de komende jaren. Terug naar een lineaire economie zit niet meer in ons denkpatroon. Om met een variant op het rapport van de Club van Rome te spreken: er zijn geen grenzen aan de circulaire groei!

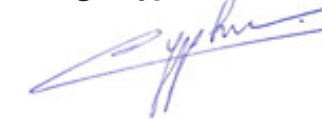
2023 heeft hieraan zeker een steentje bijgedragen. Als Cirkelstad hebben we onze positie in het nationale speelveld versterkt en hebben we goede afstemming gerealiseerd met andere nationale initiatieven zoals het Transitieteam Circulaire Bouweconomie, het Lenteakkoord, TKI Bouw en Techniek en Building Balance. Dit om overlap in werkzaamheden te voorkomen en focus te houden samen met onze partners. De activiteiten in onze Cirkelsteden zijn versterkt en er is een start gemaakt met het toevoegen van extra community's op de belangrijke thema's die bij onze partners leven. Deze community's worden in 2024 verder uitgebouwd. Ook heeft Cirkelstad versterkt ingezet op aandacht voor na-

tionale programma's en de doorvertaling ervan naar onze Cirkelsteden. Dit is een continu proces wat ook in 2024 zal doorgaan.

Het voorgaande jaar markeert ook een tijdperk. Rutger Büch heeft eind vorig jaar afscheid genomen van Cirkelstad als gemeentesecretaris. Hij is inmiddels per 1 januari 2024 opgevolgd door Bert Krikke. Ook via deze weg wil ik namens de RvT, en ik weet zeker dat ik ook namens velen van jullie spreek, Rutger van harte dankzeggen voor de bijna zeventien jaar waarin hij Cirkelstad heeft gebracht tot wat het nu is. Tevens wil ik Bert Krikke veel succes en inspiratie toewensen om de komende tijd om de plek van Cirkelstad te behouden en versterken bij de verdere ontwikkeling van de circulaire bouweconomie in Nederland.

Tijdens de Partnerdag 2024 is door de RvT verantwoording over het in 2023 gevoerde beleid afgelegd aan haar leden en is de jaarrekening 2023 goedgekeurd. In dit jaarboek blikken we terug op de hoogtepunten uit dit voor Cirkelstad mooie jaar.

**Rutger Sypkens**



Voorzitter Raad van Toezicht Cirkelstad



## Opdracht: Bouwen binnen planetaire grenzen voor iedereen

**M**et ons nieuwe collegeprogramma 2024-2026 'Bouwen binnen Planetaire Grenzen voor iedereen' zoekt Cirkelstad de verbreding op. Verbreding van de aandacht voor circulair bouwen binnen onze partner- en vriendenorganisaties, en bij andere organisaties die nog de belangrijke stap naar integraal circulair denken moeten maken. En verbreding naar andere thema's die van belang zijn voor een toekomstbestendige leefomgeving, zoals klimaatadaptiviteit, biodiversiteit en energie. Het afgelopen jaar heeft onze planeet maar weer eens duidelijk gemaakt dat we móéten bouwen binnen planetaire grenzen. De sociale component pakken we hierbij ook op. We willen een samenleving zonder afval, maar zeker ook zonder uitval.



Kernteam en spinners Cirkelstad

De vraag om verbreding van onze aanpak is in 2023 met kracht ingezet. We hebben met veel partners en stakeholders overleg gevoerd welke thema's bij hun organisaties spelen en hoe we invulling kunnen geven aan 'het binnen de grenzen blijven'. Specifieke branches zoals producenten en leveranciers en sloopbedrijven gaven aan behoefte te hebben aan een eigen community. Daarnaast zagen we dat we op gebouwniveau al veel ondernemen, maar dat gebiedsontwikkeling en infra nog extra aandacht behoeven. Ook de doelgroep jong talent gaf aan graag 'onder elkaar' ideeën en projectkennis uit te willen wisselen. Zo werden in de loop van het jaar de ideeën voor de thematische community's uitgewerkt en werd er in de tweede helft al voorzichtig gestart met de eerste bijeenkomsten.

Vanaf januari 2024 zijn de meeste community's vol van start gegaan. Ook voor het kernteam was het een hernieuwde start omdat er verschillende personele wisselingen hebben plaatsgevonden. We vormen per januari 2024 met ons kernteam en onze spinners een team van een kleine 30 enthousiaste experts die circulair bouwen willen versnellen. Een speciale plek hierbij hebben de community's Cirkelstad Sociaal en Cirkelstad Internationaal. Cirkelstad Sociaal omdat we van mening zijn dat extra aandacht voor de sociale component bij de ontwikkeling van projecten in bijvoorbeeld wijkontwikkeling nodig is. Hoe betrekken we de inwoners van deze wijken en kunnen zij ook profiteren van het werken op een circulaire manier? Hoe kunnen we binnen onze partners meer aandacht vragen voor dit thema's? Hoe kunnen we komen tot een optimalisatie van een inclusieve werkomgeving bij ons en onze partners? Cirkelstad Internationaal zijn we gestart omdat er steeds meer behoefte ontstaat om beleid en regels op Europees niveau af te stemmen. Dit om een 'level playing field' te creëren voor de producenten en leveranciers van

circulaire producten en diensten die ook buiten Nederland zaken willen doen.

De wereld van circulair bouwen ontwikkelt zich snel. Er zijn veel nationale, regionale en lokale initiatieven die allen met energie en de beste bedoelingen aan de circulaire bouwconomie werken. Voor veel partners van Cirkelstad, en soms ook voor ons als organisatie, is het lastig om het overzicht te behouden. Daarom zijn we in 2023 ook actief aan de slag gegaan met een aantal belangrijke landelijke en regionale initiatieven. Om af te stemmen, overlap te voorkomen en gezamenlijk focus te houden waarvoor we staan opgesteld. Dit proces is nog niet voorbij en wordt in 2024 doorgezet. De eerste vruchten kunnen we al plukken. Zo is Cirkelstad onderdeel geworden van het nieuwe Transitieteam en worden programma's en projecten op het vlak van circulaire gebiedsontwikkeling mede door ons gecoördineerd.

2023 was natuurlijk ook het jaar van Het Nieuwe Normaal. We zijn op 7 december met een knal het jaar uitgegaan met de ondertekening door 70 partijen op de Nationale Conferentie Circulair Bouwen aan Morgen.

Mooie stappen die ons helpen om ook de komende jaren samen met jullie de schouders er onder te zetten en de kennis die we hebben opgedaan concreet over de volle breedte te gaan toepassen in projecten. We zijn nog niet uitgeleerd. Met de nieuwe lijn die we hebben ingezet en met onze Academie kan ook onze kennis actueel blijven en zich blijven doorontwikkelen.

**Bert Krikke**

Directeur



# Het jaar 2023 in vogelvlucht

**W**e werken met z'n allen in heel Nederland aan een breed scala programma's, projecten en initiatieven. We hebben voor dit jaaroverzicht een selectie gemaakt van een aantal hoogtepunten die we graag met jullie willen delen. Hoogtepunten die model staan voor een dynamisch jaar 2023. Een jaar waarin we met ongeveer 250 partners en vrienden weer een belangrijke bijdrage hebben kunnen leveren aan de transitie naar een circulaire bouwconomie in Nederland. Daarvoor willen we jullie enorm bedanken!

## Werken aan één circulaire stem

Cirkelstad is doelbewust opgericht als coöperatieve vereniging. Met publieke en private partijen staan we voor dezelfde opgave. Samen komen we in versnelling. Maar als samenwerken zo vanzelfsprekend is, is het dan ook niet logisch om de platformorganisaties die in Nederland werk maken van een circulaire bouwsector met elkaar te verbinden?

Met die gedachte hebben we het initiatief genomen voor de gezamenlijke werkconferentie op 25 januari 2023. Tijdens deze sessie hebben we met meer dan 100 experts onze programmering naast elkaar gelegd en bepaald of en waar samenwerking en afstemming mogelijk is. Om de

samenwerking tussen de organisaties structuur te geven, hebben de platforms een samenwerkingsmodel opgesteld. Per organisatie is gekeken wie op welk specifiek onderwerp de trekker is. Zo is het voor alle partijen duidelijk bij welke organisatie ze moeten aankloppen voor een bepaald onderwerp.

In het model is het Transitieteam Circulaire Bouweconomie trekker voor nationaal beleid, de City Deal Circulair en Conceptueel Bouwen voor opschaling, Platform CB'23 voor harmonisatie, TKI Bouw en Techniek voor innovatie- en kennisontwikkeling en Cirkelstad is de trekker voor leren en kennisdeling.





## Bouwen binnen planetaire grenzen voor iedereen



COLLEGEPROGRAMMA 2024-2026

### Bouwen binnen planetaire grenzen voor iedereen

Samen werken aan nieuwe routines

**Cirkelstad**  
GEEN AFVAL GEEN UITVAL

Ruim 75 Cirkelstadpartners waren betrokken bij het opstellen van het nieuwe collegeprogramma 'Bouwen binnen planetaire grenzen voor iedereen'. Deze nieuwe strategie voor de periode 2024 – 2026 werd in juni 2023, tijdens onze partnerdag, gepresenteerd.

Met dit collegeprogramma willen we (natuurlijk) de nadruk leggen op circulair bouwen: als je bouwt, dan bouw je circulair. We merken ook dat koplopers verder kijken dan circulariteit: in de praktijk dienen oplossingen integraal te zijn. Houd dus ook aandacht voor de andere planetaire grenzen en thema's als klimaatneutraal of natuurinclusief bouwen met aandacht voor biodiversiteit.

Het begrip 'voor iedereen' leggen we op meerdere manieren uit. Als circulair bouwen in het bouwbesluit opgenomen wordt, wordt het voor iedereen. Maar we stellen ook de vraag: wat is ons sociale programma? Kunnen we werkplekken creëren? Kunnen we de gebruikers betrekken bij de bouw, en kunnen we de bouwsector inclusiever maken?

Er is met ons nieuwe programma de bewuste keuze gemaakt om met 'circulair bouwen' de projecten in te gaan en de uitvoering te ondersteunen. Het verbreden naar de andere thema's willen we samen met partijen doen die daar al ervaring in hebben opgedaan. Laten we samen versnellen!

## Voortgang in programma's

**E**r lopen verschillende programma's en projecten op nationaal niveau. Voor organisaties bieden we belangrijke aanknopingspunten om mee te doen of om hier concreet van te leren. Een aantal belangrijke programma's van Cirkelstad op een rij:

### Circulair bouwen G40

Twee derde van alle woondeals bevat de ambitie om circulair te bouwen. Met het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) en het G40-stedennetwerk (netwerk van de 40 (middel)grote steden in Nederland) is tot een programma gekomen dat gemeenten ondersteunt bij deze stap.

*Dit programma wordt begeleid door Jeroen Adriaansen van Brink Groep.*

### Versnellingslab woningbouwcorporaties

In dit programma ondersteunen we, samen met onder andere de Groene Huisvesters, woningcorporaties bij het toepassen van Het Nieuwe Normaal in projecten. Daarnaast helpen we met het Versnellingslab directies om hier op adequate wijze op te sturen.

*Tessa Verhulst van Alba Concepts begeleidt dit programma.*

### Circulaire sloop

Het Ministerie van BZK heeft aan de Kamer toegezegd beleidsinstrumenten te ontwikkelen om toe te werken naar een circulaire sloopsector. We ondersteunen deze plannen op verschillende manieren, waaronder het specifiek maken van Het Nieuwe Normaal voor de sloopsector.

*Dick van Veelen van Meijs Ingenieurs begeleidt dit programma.*

### Samen versnellen Het Nieuwe Normaal

De wens was duidelijk. Twaalf grote opdrachtgevers en opdrachtnemers in de bouwketen hadden behoefte aan een gedeelde en eenduidige taal voor circulair bouwen. Wij hebben daarom met het Ministerie van BZK het initiatief genomen daar een programma voor op te stellen: Samen Versnellen. Het programma is gericht op het evalueren van bouwprojecten bij de deelnemende partijen – met data van uiteindelijk 500 projecten – om vanuit de praktijk te begrijpen wat we verstaan onder circulair bouwen en in welke mate we hierop kunnen presteren. Het resultaat is Het Nieuwe Normaal, een eenduidig raamwerk met haalbare en ambitieuze circulaire prestaties voor de bouwsector.

Na de start van het programma in 2019, is elk jaar een conceptversie van het raamwerk gepubliceerd om reacties uit de sector op te halen. De eerste definitieve versie is opgeleverd tijdens de Nationale Conferentie Circulair Bouwen aan Morgen op 7 december 2023. Ruim 70 bedrijven, overheden en andere organisaties hebben hun handtekening onder het manifest gezet en daarmee laten zien er actie mee aan de slag te gaan. Dat aantal is nog steeds snel groeiend. *Rutger Büch begeleidt dit programma.*

### Implementeren van Het Nieuwe Normaal

Provincie Zuid-Holland heeft ons gevraagd om ondersteuning te leveren aan partijen die in de provincie Zuid-Holland Het Nieuwe Normaal willen toepassen en borgen in projecten (activeren van teams) en de lijn (implementeren). *Dit programma wordt begeleid door Fien Peters van C-Creators.*

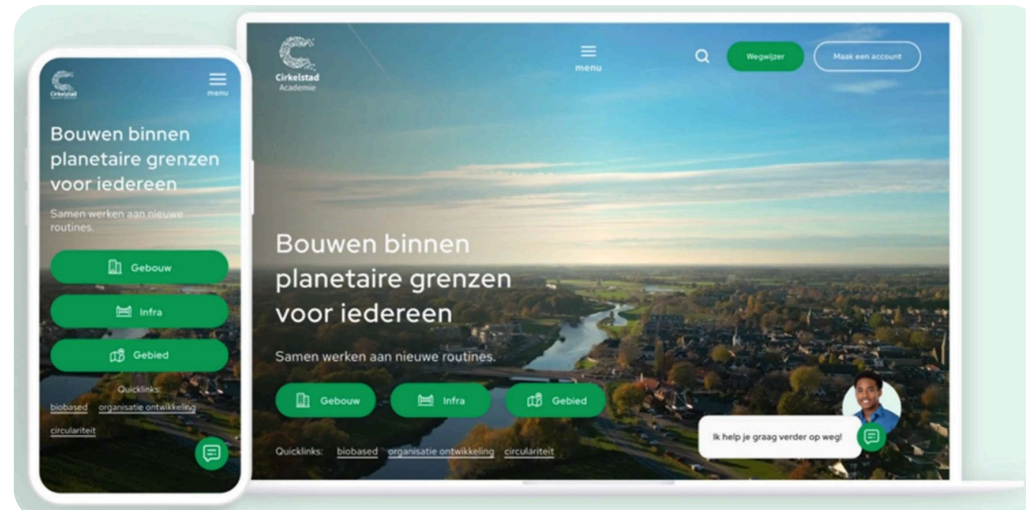




## Cirkelstad Academie vernieuwd

De Academie van Cirkelstad is in het leven geroepen om onze kennis en tools met elkaar te delen. Kennisdeling is immers voorwaardelijk om tot versnelling te komen. Van greenpapers en lunchlezingen, tot de presentaties uit communitysessies. Alles wat helpend is om te bouwen binnen planetaire grenzen voor iedereen, is welkom.

Stap voor stap wordt de Academie verder opgebouwd en gevuld met belangrijke en inspirerende documenten, verwijzingen en mogelijkheden om deel te nemen aan bijeenkomsten.



## Het Nieuwe Kantoor

Eind 2023 zijn we verhuisd naar een vast kantoor en creëerden we een vast honk voor het kernteam bij Het Nieuwe Kantoor in Utrecht. De verhuurder heeft bovendien een mooi circulair inbouwpakket en kantoormeubels die je kan huren. De algemene ruimten hebben veel her-

gebruikte meubels, inclusief de NS overlegcoups. Kom je eens langs? Op woensdag is er altijd iemand aanwezig. Op andere dagen van tevoren even bellen. Je bent van harte welkom aan de Arthur van Schendelstraat 650 in Utrecht.



## Wijzigingen in de organisatie

Cirkelstad groeide ook in 2023 weer in partners en vrienden. Dat gaat natuurlijk niet zomaar! We zijn blij met de energie en drive van partners die een extra rol hebben in de coöperatie. In ons kernteam hebben zich verschillende wijzigingen voorgedaan. In vogelvlucht de nieuwe gezichten van ons kernteam, die begin 2024 zijn begonnen:

Thirza Monster, Suda Polwatte Gedera en Jessica Broeders zijn gestopt met hun werkzaamheden voor het kernteam. Dank voor jullie inzet de afgelopen jaren! Thirza blijft wel nauw betrokken als spinner van verschillende community's in Zuid-Holland.

- Manager Communicatie en Academie: Puck Visser
- Manager Community's: Yvette Akkermans
- Manager Programma's, Projecten en Academie: Gijs Derks
- Directeur/bestuurder: Bert Krikke

Bestaande leden zijn verder:

- Manager Partners: Wytze Kuijper
- Manager Financiën: Sebastiaan Gijsbertsen

Daarnaast zijn oude bekenden Rutger Büch en Gertjan de Werk als programmaleider verantwoordelijk geworden voor respectievelijk de programma's Het Nieuwe Normaal en Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling.



Kernteam Cirkelstad

## Interventietoolbox circulair bouwen

Bij het thema 'circulair bouwen' wordt vaak gekeken naar hoe we dit technisch aanpakken. Wat is de definitie? En hoe beoordelen we circulair bouwen zodat het ook tussen opdrachtgevers en opdrachtnemers meegenomen kan worden? Maar uiteindelijk zijn het de mensen die het moeten doen.

In samenwerking met de VU en TU Delft hebben we daarom verschillende bouwprojecten ook geëvalueerd op de 'zachte factoren'. Wanneer krijg je je collega's, teamleden in het bouwteam of je ketenpartners mee? En hoe kan je eigenlijk interveniëren? Aan de hand van vijf diagnosevragen geeft de Interventietoolbox je een overzicht van bewezen interventies die op jouw vraagstuk passen. Sla ze op in je eigen toolbox, deel ze met je team en ga aan de slag.

Interventie Toolbox Doe de diagnose

Maak van circulair de gewoonste zaak

Met de interventie toolbox geven wij je concrete handvaten om circulariteit te implementeren in je organisatie.

Doe de interventiediagnose!



## Cirkelstad gaat internationaal

Na de eerste handelsmissie naar België was het zaadje geplant: verschillende partners gaven aan dat ook zij internationale ambities hebben. Daarom is dit jaar de handelsmissie herhaald, wederom in goede samenwerking met de ambassade.

Bovendien leidde deze handelsmissie tot de start van Cirkelstad Internationaal, de nieuwe community onder de vlag van Cirkelstad. Bas van de Westerlo van Cirkelstadpartner Volantis

trekt deze community en zal onze partners met internationale ambitie ondersteunen.

Ook is er in januari 2023 een studiereis naar Parijs georganiseerd, als onderdeel van de City Deal Circulair en Conceptueel Bouwen. De groep werd ondergedompeld in alle mogelijkheden om vanuit de gemeente aan te sturen op biobased bouwen en kwam thuis met een flinke lading interessante inzichten.



# Jaarrekening: De cijfers

## Algemeen

De cijfers zijn opgesteld in opdracht van het bestuur op basis van de door de coöperatie verstrekte gegevens. Het bestuur is verantwoordelijk voor de juistheid en de volledigheid van de gegevens waarop de jaarrekening is gebaseerd.

**Bedrijfsvorm: Coöperatieve vereniging met uitgesloten aansprakelijkheid**

**Handelsregister: 69248842**

## Directieverslag

Met het afsluiten van het financiële boekjaar 2023 sluiten we een jaar af waarin veel is gebeurd. De coöperatie Cirkelstad wil partijen verbinden als zijnde een platform in de circulaire en inclusieve bouwsector. De aangesloten partijen maken zelf werk van steden zonder afval, zonder uitval, samen en alleen.

Naast de groei in Cirkelsteden, stimuleert Cirkelstad tot het aangaan van projecten en programma's binnen de regio's en op nationaal niveau. Ook werken we nu aan verschillende thema's waarop onze partners hebben aangegeven samen verdieping te willen aanbrengen. Met diverse partners worden producten ontwikkeld die we bij succes, landelijk willen brengen.

Cirkelstad heeft gekozen voorzichtig om te gaan met de beschikbare gelden. Er zijn tot en met 2023 geen leningen afgesloten of schuldposities (anders dan aan de oprichters) aangegaan. Pas op het moment dat gelden toegezegd zijn worden de verplichtingen aangegaan en worden de financiële verplichtingen zo snel mogelijk opgevolgd. Cirkelstad heeft een goede liquide positie, maar de gelden zijn geormerkt ten behoeve van huidige of toekomstige verplichtingen.

Cirkelstad verwacht de doelstellingen op het gebied van kwaliteit (o.a. producten), kwantiteit (aantal cirkelsteden en aantal partners) en een gezonde financiële huishouding de komende jaren conform de doelstellingen te realiseren. Hierbij wordt opgemerkt dat er vanaf 2024 met een andere financieel model wordt gewerkt waarin zowel de partnerpropositie als de afspraken met onze spinners zijn veranderd.

Ultimo 2023 bestaat Cirkelstad uit 267 partners verdeeld over 21 cirkelsteden met meer dan 20 vriendenorganisaties. Daarnaast heeft de e-mailnieuwsbrief Stadsblad ruim 2.000 abonnees en waren er eind 2023 maar liefst 6.500 LinkedIn-volgers.

## Resultaatsbestemming

Over het boekjaar 2023 is een positief resultaat geboekt van € 12.065. Per saldo is er nog geen resultaat gerealiseerd om de schuldpositie van de oprichters in 2022 al voor een deel extra af te lossen. Het resultaat van 2023 zal worden gereserveerd in een voorziening t.b.v. de af te lossen schuldposities van KplusV en Kaj van Leeuwen in 2024 en later in de tijd. Deze medeoprichters hebben geïnvesteerd in de opbouw van de coöperatie. Alle uren tot en met 2017 zijn opgenomen als investering en werden (tot 2022) als langlopende schuld opgenomen op de balans. De tekorten in 2018-2019 zijn als kortlopende schuld op de balans opgenomen. Nu de betalingsregelingen definitief zijn, is deze schuldpositie opgenomen als kortlopend vreemd vermogen per investeerder. De tegemoetkoming (rente van 6,5% over de langlopende schuldpositie) is komen te vervallen.

## Grondslagen waardering en resultaatbepaling

De balans en verlies- en winstrekening hebben betrekking op de coöperatie Cirkelstad.

### Resultaatbepaling

De resultaten worden verantwoord in het jaar waarin ze gerealiseerd zijn, kosten en verliezen worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben of zodra ze voorzienbaar zijn.



## Resultaatrekening Cirkelstad 2023

	OMZET	KOSTEN
<b>Omzet</b>		
lidmaatschappen	578.632	
<b>Projecten</b>		
P19.004 'Kennisdelen om te versnellen 2019'	80.562	
P22.004 werkconferentie 2022	54.876	
P22.010 Doorrekenen HNN industriële concepten	31.994	
P22.011 Opschaling HNN (TNO)	616.094	
P22.013 MOG challenge HNN	47.250	
P23.001 RINZ regionale implementatie HNN	69.965	
P23.002 Leernetwerk circulaire gebiedsontwikkeling	35.000	
P23.014 Implementatie HNN gebiedsontwikkeling ACCEZ	27.500	
P23.015 Expertteam PZH	35.875	
diversen	336.595	
<b>Kosten</b>		
programmamanagement		210.325
spinners		378.785
<b>Projecten</b>		
P19.004 'Kennisdelen om te versnellen 2019'		70.562
P22.004 werkconferentie 2022		25.199
P22.010 Doorrekenen HNN industriële concepten		15.908
P22.011 Opschaling HNN (TNO)		565.394
P22.013 MOG challenge HNN		37.870
P23.001 RINZ regionale implementatie HNN		59.965
P23.002 Leernetwerk circulaire gebiedsontwikkeling		23.333
P23.014 Implementatie HNN gebiedsontwikkeling ACCEZ		22.550
P23.015 Expertteam PZH		
overige projecten		326.245
<b>ALGEMENE COOPERATIE KOSTEN</b>		
<i>algemene kosten</i>		
internet/ict		1630
marketing/communicatie		38.342
bijeenkomsten		
advocaatkosten		32.731
overige kosten		62.988
<i>financieringskosten</i>		
rente leningen o/g		
<b>bankkosten</b>		
subtotaal	1.914.343	1.902.278
resultaat boekjaar / over		12.065
<b>totaal</b>	<b>1.914.343</b>	<b>1.914.343</b>

## Financiële verantwoording 2023

BALANS	beginbalans 1-1-23		mutaties		eindbalans 31-12-23	
	debet	credit	debet	credit	debet	credit
<b>ACTIVA</b>						
immateriële vaste activa						
ontwikkelkosten	20.250				20.250	
vorderingen						
debiteuren	100.163		2.217.155	1.818.211	499.107	
nog te ontvangen	-		-	-	-	
waarborgsom HNK	-		11.404	-	11.404	
tussenrekening	1.533		-	1.533	0	
omzetbelasting	25.490			25.490	-	
liquide middelen	194.145		2.201.756	2.301.982	93.918	
<b>PASSIVA</b>						
negatief resultaat vorige boekjaren						
			-144.390			-144.390
<i>kortlopende schulden</i>						
nog te ontvangen facturen				64.104		64.104
programmamanagement		25.375	55.375	30.000		-0
spinnerbudget		29.820	29.820			-0
projecten		-	-	-		-
leningen o/g		-	-	-		-
te betalen omzetbelasting				14.208		14.208
crediteuren		88.712	2.219.704	2.273.918		142.926
nog te betalen bedragen		222.191	147.807	362.510		436.894
nog te betalen (KplusV)		65.000	15.000	65.000		50.000
nog te betalen (KvLeeuwen)		54.873	6.000			48.873
saldering / resultaat 2023		-				12.065
<b>totaal</b>	<b>341.580</b>	<b>341.581</b>	<b>6.904.021</b>	<b>6.891.956</b>	<b>624.679</b>	<b>624.679</b>



## Toelichting op de Balans en Winst en Verliesrekening

### Balans

#### Immateriële vaste activa

##### Ontwikkelkosten

Dit betreft de investering van de oprichters (uit 2017, betreft alleen nog een deel van K. van Leeuwen) en gekenmerkt als onderdeel van de schuld aan K. van Leeuwen.

#### Vorderingen

##### Debiteuren

Dit betreft het saldo reeds gefactureerde bedragen (lidmaatschappen en projecten) welke per 31/12/2023 nog niet betaald waren.

##### Omzetbelasting

Dit betreft het saldo van omzetbelasting over 2022 welke per 31/12/2023 nog te vorderen was van de belastingdienst.

#### Liquide middelen

Dit betreft het saldo op de bankrekening. Er is geen contant geld in omloop binnen Cirkelstad.

#### Resultaat vorige boekjaren

De schuldpositie aan K. van Leeuwen en KplusV is gekenmerkt als 'negatief resultaat vorige boekjaren' en opgenomen als een negatief eigen vermogen. Positieve resultaten vanaf 2023 zullen hier tegen geboekt worden. Het streven is om dit de komende 3-4 jaar te realiseren.

### Resultatenrekening (Winst en Verlies)

#### Lidmaatschappen

Dit betreft het totaal aan lidmaatschappen betrekking hebbende op 2023.

#### Projecten

In de resultatenrekening zijn de opbrengsten en kosten opgenomen van de projecten die in 2023 zijn uitgevoerd.

#### Algemene kosten

Dit betreffen de kosten ten behoeve van de bedrijfsvoering.

#### Kortlopende schulden

##### Nog te ontvangen facturen

Deze posten hebben betrekking op kosten 2023, waar nog geen factuur voor is ontvangen. Dit is ook een van de redenen voor het hoge banksaldo.

##### Crediteuren

Dit betreffen facturen van leveranciers van diensten en producten welke per 31/12/2023 nog niet betaald waren.

##### Nog te betalen bedragen

Dit betreffen kosten welke betrekking hebben op de schuldpositie van het programmanagement en de nog niet gefactureerde inzet van het programmanagement en projecten over 2023.

#### Langlopende schulden

##### Leningen o/g

Tot 2022 betrof dit de investering van de oprichters en deze was gekenmerkt als een langlopende schuld. De afspraak met KplusV en K. van Leeuwen over de afwikkeling is nu in 2023 gemaakt en verwerkt onder 'Nog te betalen bedragen'. De langlopende schuld is omgezet naar een kortlopende schuld.

## Met dank aan:

### Onze spinners en programma- en projectleiders

- Bas van de Westerlo
- Brigitte Kool
- Carmen Oude Wesselink
- Chantal Spruit
- Claire Brouwer
- Dick van Veelen
- Eric Kouters
- Fien Peters
- Fulco Treffers
- Gertjan de Werk
- Jelle Buikema
- Jeroen Adriaansen
- Liesbeth Willemsen
- Martijn in 't Veld
- Merel Stolker
- Philippe Rol
- Romy Rohmer
- Rosa Kip
- Rutger Büch
- Tessa Verhulst
- Thirza Monster
- Vera van Maaren
- Wouter van Twillert
- Wytze Kuijper

### Onze Raad van Toezicht

- Rutger Sypkens (voorzitter)
- Noor Huitema-Hellemans
- Dick van Veelen
- Ellen van Bueren

### Ons College van Burgemeester en wethouders\*:

- Jacqueline Cramer - Burgemeester
- Roger Mol - Wethouder
- John Nederstigt - Wethouder

\* Ons College van B&W is per 01-01-2024 opgehouden te bestaan en zal in de loop van 2024 vervangen worden door een Raad voor de Toekomst.



## Wij maken werk van steden zonder afval, zonder uitval

[info@cirkelstad.nl](mailto:info@cirkelstad.nl)  
[www.cirkelstad.nl](http://www.cirkelstad.nl)

