



# Jaarboek

Verantwoording over 2021



# Inhoudsopgave

Raad van Toezicht reflecteert:

**Op naar het Kantelpunt** ..... 4

Opdracht:

**Op naar het Kantelpunt** ..... 7

Jaarverslag:

**Het verhaal** ..... 9

Jaarrekening:

**De cijfers** ..... 20

# Raad van Toezicht reflecteert: Op naar het kantelpunt!

Op naar het Kantelpunt, de strategie van Cirkelstad voor de periode van 2021-2023. We zetten onze directe invloed in middels onze eigen activiteiten en onze indirecte invloed via onze partners en vrienden. Zo willen we in Nederland de kritieke massa voor circulair bouwen bereiken. Het moment dat circulair bouwen het nieuwe normaal zal gaan worden in de bouwsector. #watanders?!

Dat kantelpunt hebben we op 15% gesteld van zowel de nationale bouwopgave, het aantal organisaties én professionals die actief zijn in de bouwsector en het aantal gemeenten. Wat betreft de bouwopgave en de organisaties zullen we de komende periode nog hard aan moeten trekken. We bereiken daar op dit moment de helft. Met het aantal professionals zitten we al bijna op de kritieke massa en met de aangesloten gemeenten zitten we er al ver boven.

Alleen maar massa bereiken daar is het ons niet om te doen. We willen die massa natuurlijk verbinden aan de beweging die we als Cirkelstad hebben ingezet. Meer specifiek door die massa te verbinden aan Het Nieuwe Normaal. Het raamwerk voor circulair bouwen waar wij als koplopers hard aan gewerkt hebben. En nog steeds doen. Laat dat de standaard worden voor Nederland.

En of we die standaard gaan halen, de uitspraak van Chris Kuijpers (Directeur-Generaal Bestuur, Ruimte en Wonen van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties) op onze werkconferentie in november 2021 op Building Holland draagt daar

sterk aan bij: 'Laten we Het Nieuwe Normaal massaal omarmen'. We zullen de bouwsector hieraan helpen herinneren!

Te beginnen bij onszelf. Laat ik vanuit deze positie alle partners oproepen om Het Nieuwe Normaal inderdaad te omarmen. Neem het mee in je aanbesteding, tender en inkoopproces. Op die manier zorgen we voor steeds meer referentiemateriaal. Op die manier kunnen we als koplopers komen tot een nationale standaard.

Binnen de ontwikkeling naar het Kantelpunt en de waardering over Het Nieuwe Normaal verloopt de groei aan partners minder hard dan gehoopt. Het partnernetwerk heeft een sterke en stabiele kern. De afgelopen 'Corona periode' heeft er niet voor kunnen zorgen dat die kern vergoot is zoals gehoopt. We zijn nu in 28 steden actief met 247 publieke en private partners.

De kleinere groei aan lidmaatschapsinkomsten en een aantal onverwachte zaken hebben ertoe geleid dat het boekjaar is afgesloten met beheersbaar verlies. We zien wel een groei in het aantal projecten die we kunnen initiëren en begeleiden. De Raad van Toezicht heeft het bestuur meegegeven de komende jaren meer aandacht te geven aan het maken van nieuwe programma's en projecten. Met het resultaat maken we meer waarde voor onze partners, meer impact in de bouwsector én levert het een betere financiële balans op.

In 2021 is het kernteam behoorlijk door ontwikkeld. Twee van de oprichters hebben zich teruggetrokken waardoor er ruimte kwam voor nieuwe leden. Deze wisseling is gebruikt om meer diversiteit toe te voegen aan het kernteam. En meer gericht op de (operationele) ondersteuning van de coöperatie. Vanuit deze nieuwe groep is Jong Cirkelstad ontstaan wat we alleen maar erg kunnen waarderen.

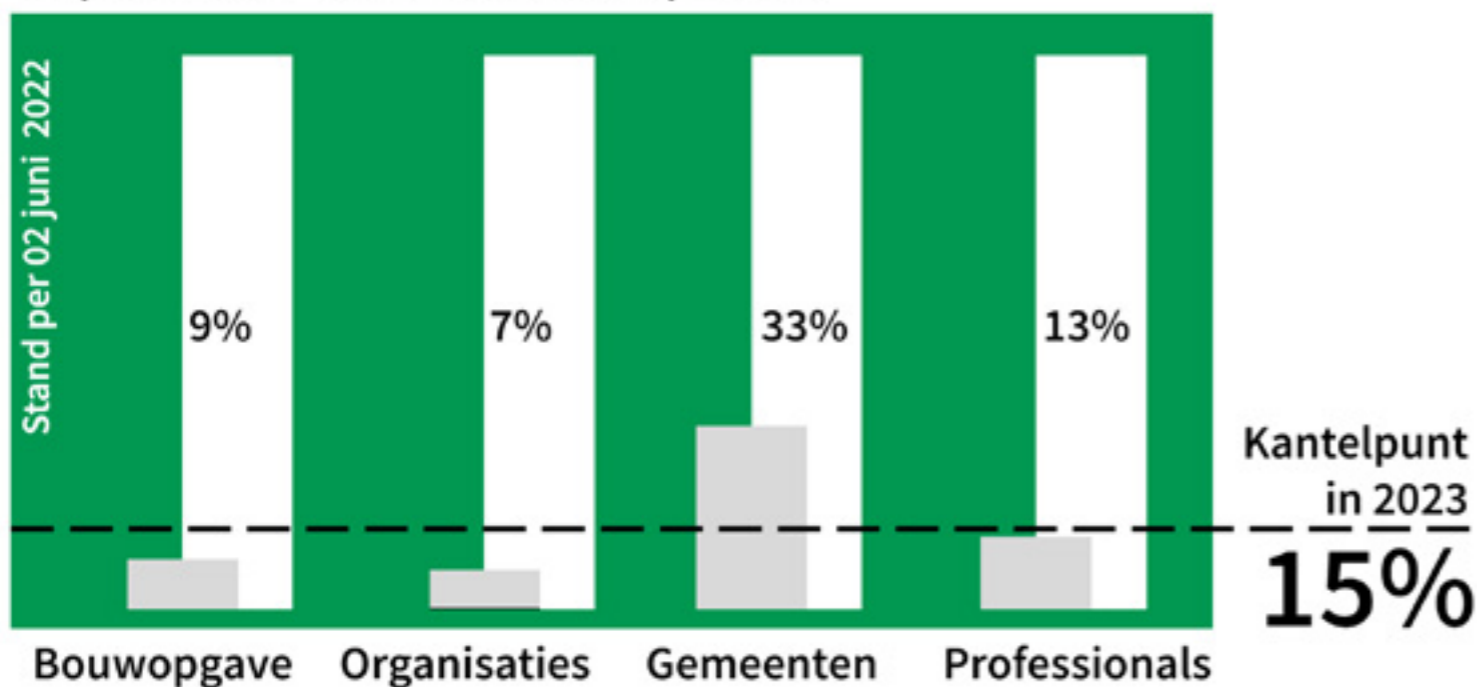
De verantwoording is juist, volledig en alles is herleidbaar. De Raad van Toezicht stelt het jaarboek 2021 zoals deze nu voorligt vast en zal deze op de Partnerdag op 2 juni 2022 presenteren aan de leden van de coöperatie.

Rutger Sypkens,  
namens de Raad van Toezicht



Foto's: De RvT. v.l.n.r.:  
Rutger Sypkens (voorzitter)  
Noor Huitema, Copper8  
Aron Bogers, Inbo  
Ellen van Bueren, TU Delft  
Dick van Veelen, Meijs Ingenieurs

## Op naar het Kantelpunt



## Opdracht: Op naar het Kantelpunt!

Voor de periode 2021-2023 hebben we het collegeprogramma vastgesteld: **'Het fundament is gelegd: Op naar het Kantelpunt'**. Daarmee doen we recht aan de jaren die achter ons liggen. De jaren van pionieren, fouten maken en beginnetjes maken. Het fundament voor Cirkelstad als coöperatie is daarmee gelegd.

Daarmee stellen we ons ook voor een hele grote ambitie, namelijk het bereiken van 'het Kantelpunt in Nederland voor circulair en inclusief bouwen'.

Onder het Kantelpunt verstaan we dat moment dat de kritieke massa bereikt is. Veelal wordt dit geduid met het bereiken van 15% van de markt. Daarna ontstaat er een hefboomwerking om tot de 100% te komen.

Kunnen we dat alleen? Nee, natuurlijk niet. Ligt ook niet in ons DNA om het helemaal ook zelf te willen. Nee, dat doen we met alle partijen in de praktijk. Samen kunnen we dat Kantelpunt wel bereiken. En ja, je kunt ons erop aanspreken dat we zoveel als mogelijk partijen hebben aangezet om er werk van te maken. Om ook een beginnetje te maken en door te zetten.

Het Kantelpunt uitgezet en behaald in juni 2022:

- Bouwopgave. De gehele nationale bouwopgave van de bouw en infra.
- Organisaties. Alle organisaties actief in de bouw sector.
- Gemeenten. Alle Nederlandse gemeenten.
- Professionals. Alle professionals actief in de bouwsector.

Het Kantelpunt halen zou een hele belangrijke stap zijn! Dat circulair bouwen echt het nieuwe normaal in de bouwsector gaat zijn. 'Zo doen wij dat hier'.

Vanuit Cirkelstad willen we dan ook kwaliteit toevoegen aan de circulair bouwen. Wat verstaan we er onder (over welke indicatoren hebben we het dan) en welk prestatieniveau kun je per indicator behalen? Die kwaliteitsstandaard noemen we dan ook Het Nieuwe Normaal en daar maken we werk van. Alle partners van Cirkelstad roepen we op om het zich eigen te maken, om de eigen ervaringen er aan toe te voegen zodat we samen die standaard bepalen in Nederland. Dan weten we ook zeker dat ie doordacht en haalbaar is en, wanneer bewezen, aangescherpt kan (blijven) worden.

## Jaarverslag: Het verhaal



Onze slogan dit jaar: ‘Meedoen is nog nooit zo gemakkelijk geweest!’ ervaar ik oprecht zo. Bestuurlijk is er in Nederland veel aandacht voor circulair en inclusief bouwen. Het regeerakkoord reserveert vele miljarden voor de klimaat- en woonopgave. Grote fondsen verleggen hun investeringen van lineair naar circulair. Het geeft prioriteit, ruimte en waardering voor de transitie in de praktijk

Als je dan vervolgens in die praktijk gaat staan, wat ik doe om deze terugblik te schrijven over 2021, dan zie je ook dat het nog nooit zo gemakkelijk is geweest. In heel Nederland kun je je aansluiten bij de Cirkelsteden. Voor iedereen is er vervolgens wel een project, een programma, een debat, een tool, een evenement waar jij behoefte aan hebt waar je aan mee kunt doen. Het is niet meer de vraag óf je mee gaat doen, maar wannéér.

Daar helpen wij graag aan mee! Trots op de partners, de spinners en het kernteam waarmee we elke dag weer werk maken van Steden zonder afval, zonder uitval (en zonder uitstoot?).

Ondernemende groet,

Dank!

Rutger Buch  
gemeentesecretaris



## ‘Het Nieuwe Normaal massaal omarmen’

In 2019 was de aftrap van het vierjarige programma Samen Versnellen. Om met 6 grote opdrachtgevende en 6 grote opdrachtnemende partijen vier jaar tijd en ruimte te pakken om samen te leren ‘wat circulair bouwen inhoudt’ en ‘hoe je daarop kunt scoren’. Aan de TU Delft, Copper8, Alba concepts en Metabolic vroegen we om het proces inhoudelijk te begeleiden. Dit leidde tot een [raamwerk](#) voor circulair bouwen.

Twee jaar later, in voetbaltermen de ‘rust’ van het programma, was het tijd om te reflecteren. Waar staan we nu? Het raamwerk blijkt een schot in de roos. Het geeft een helder overzicht van 5 thema’s en 12 KPI’s. Dit helpt veel partijen praktisch om circulair te bouwen. Naast de MRA-regio zijn verschillende andere regio’s en sectoren actief om Het Nieuwe Normaal ook voor hen op te stellen. Waar sta jij? Wat is jouw volgende stap?

Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties is van het begin af aan aangesloten. Zo kunnen ze zien waar het rijksbeleid al dan niet aangepast moet worden. In de rust kregen de programmameden een peptalk mee. “We moeten tempo maken en als nationale opdrachtgevers Het Nieuwe Normaal massaal gaan omarmen.” aldus Chris Kuijpers, directeur-generaal Bestuur, Ruimte en Wonen (BZK).

Het is natuurlijk mooi om zo’n peptalk te horen. Het is nog mooier te zien dat BZK er daadwerkelijk werk van maakt. De City Deal Circulair en conceptueel bouwen heeft Het Nieuwe Normaal als basis overgenomen. En er is direct een onderzoek gestart om tot beleidsadvies te komen op basis van Het Nieuwe Normaal. Wat moet er op rijks, provinciaal en gemeentelijk niveau aangepast worden om circulair bouwen daadwerkelijk tot het nieuwe normaal te laten behoren?



## Toonzettende programma's

Natuurlijk, de basis van Cirkelstad zijn de Cirkelsteden. De lokale communities waar publieke en private partijen elkaar helpen, stimuleren, inspireren. Door de jaren heen is Cirkelstad ook bij landelijke programma's betrokken geraakt. De ene keer als initiatiefnemer (zoals [Samen versnellen](#)), de andere keer uitgenodigd om deel te nemen.

### City Deal Circulair en Conceptueel bouwen

Een groots programma om het circulaire bouwen in uitvoering te brengen en in beleid op te nemen. Naast de 6 provincies en 24 gemeenten zijn er zo'n 60 private partijen betrokken. Cirkelstad partner Gertjan van de Werk is projectleider van het [programma](#).



### Green Deal Houtbouw

In de MRA regio hebben zo'n 100 partijen de ambitie omarmt om [20% van hun woningbouw in hout te gaan bouwen](#). Onderzoek en uitvoering gaan hier hand in hand. In beginsel gericht op de 33 gemeenten binnen de MRA. Cirkelstad is mede ondertekenaar met als doel om kennis en kunde juist te delen met de andere regio's van Nederland.



### TranCiBo

De TU Delft en de VU hebben het voortouw genomen om een [onderzoeksprogramma](#) op te stellen die eens een keer niet gaan over de inhoud van circulair bouwen, maar juist over het proces (van implementatie). Cirkelstad, primair vanuit het programma Samen versnellen, levert cases aan en delen de leerervaringen.

### Leidraden Platform CB'23

[Platform CB'23](#) zet zich in om eenheid in taal te krijgen in de transitie naar een circulair bouwsector. Dat doen zij door op thema's leidraden op te stellen. Deze leidraden worden opgesteld door actieteams die volledig bestaan uit partijen uit het veld. Cirkelstad maakt onderdeel uit van de regieraad van CB'23.



## Nr 8 op de duurzame top 50

Het went niet, genomineerd worden voor de lijst met de duurzaamste personen/organisaties in Nederland. Dan heb je toch echt goed werk te verrichten én onder de aandacht te komen bij vele partijen die dat dan ook vinden. Dan kom je ook nog eens in de top 10! Samen met 3 andere Cirkelstad partners overigens. In ieder geval een dik vet compliment aan de spinners in het land, aan het kernteam die met elkaar alle partners elke dag weer weten te ondersteunen met hun stap naar Steden zonder afval, zonder uitval!



## Greenpapers

Cirkelstad brengt graag orde in de chaos die we dagelijks in de transitie naar een circulaire bouwsector tegenkomen. Dat doen we onder andere door GreenPapers te schrijven. Op onderwerpen die er toe doen (zie de [Top 10 vragen uit de transitiepraktijk](#)) organiseren we ronde tafelgesprekken, organiseren we interviewrondes om richting te geven aan onze partners. Deze GreenPapers (hieronder een aantal uitgelicht) leiden vaak tot een vervolg.

### Hoogwaardig hergebruik.

Het [Greenpaper](#) is mede tot stand gekomen vanuit een project wat binnen Cirkelstad liep. Het komende jaar is er een actieteam onder CB'23 actief om vanuit dit Greenpaper te komen tot een nationale leidraad.



### Circulair waarderen.

Het [Greenpaper](#) heeft geleid tot een actieteam onder CB23. De leidraad 'meten' wordt het komende jaar aangevuld met de inzichten uit dit paper en de resultaten van het actieteam.



### Materiaalpaspoorten.

Het [Greenpaper](#) is gedeeld waarna een lunchlezing gehouden is. Tijdens de lunchlezing is de CB'23 leidraad 'paspoorten' aanbod gekomen met enkele ervaringsdeskundigen. Gezien de grote opkomst geen we dit volgend jaar herhalen!





## Top 10 Hulpvragen

Aan alle partners vragen we: 'Wat is jouw hulpvraag?'. Zo kunnen we daar werk van maken. We gaan op zoek in de coöperatie naar antwoorden. Dit jaar zijn we gestart om deze hulpvraag ook centraal op te halen. Samen met CB'23, Bouwend Nederland en het Transitieteam hebben we een enquête uitgezet en daarmee meer dan 300 hulpvragen opgehaald.

Deze hulpvragen zijn gerubriceerd en op alle vragen zijn antwoorden geformuleerd (door de spinners!). Deze zijn te downloaden in de academie. De Top 10 willen we graag groots delen en hebben we uitgereikt aan Vincent Gruijs, de nieuwe voorzitter van het TransitieTeam.

De Top 10 aan hulpvragen uit de transitiepraktijk zijn op de site te vinden.



## Permanente marktdialoog

Het eerste volle jaar van de 'Permanente marktdialoog' zit er op. In de studio van [Holland Con Tech](#) hebben wij acht marktdialogen gevoerd. In totaal hebben 35 innovatoren hun pitch kunnen geven aan 12 opdrachtgevers.

En wat een dynamiek levert dat op. Je hebt natuurlijk altijd innovatoren die meer van de inhoud zijn dan van het verbale geweld. Maar juist in zo'n persoonlijke setting komen juist ook die producten aan bod. En worden er matches gemaakt met opdrachtgevers.



## Building Holland 2021

We waren weer fysiek dit jaar! Net in die paar maanden zonder (veel) restricties viel Building Holland. Wat een genot om mensen weer actief te kunnen verbinden met elkaar, om spontaan mensen tegen het lijf te lopen of onverwachts getriggerd worden door een uitspraak 'Als we niet uitkijken komen we in een CO2 lockdown terecht (Jan Willem van de Groep)!'.

Drie dagen lang ondergedompeld worden in de circulaire bouwconomie. Of het nou gaat over circulaire gebieden, infra, vastgoed of facility management. Dit jaar is er specifiek aandacht uitgegaan naar het verbinden met andere thema's als klimaat, energie of water. Deze integrale besluitvorming kom je tenslotte ook in de praktijk tegen.

Verschillende partijen tekende deze dagen hun partnercontract. Om dan toch één partner te benoemen. Yvette Watson en Geerke Versteeg (Phi Factory) tekende om zelfs in 3 regio's actief mee te gaan doen, een landelijke partner! Yvette werd diezelfde avond nog uitgeroepen tot de nr1 van de ABN AMRO duurzame top 50.



## Nationale Producten Catalogus

Verwonderend: gemeentelijke bestuurders geven voorrang geven aan de energietransitie voor de circulaire transitie. Dus: eerst de wijken van het gas af, en wanneer dat klaar is volgt de portefeuille circulariteit. Daar kunnen we bij helpen! Om beide transities pragmatisch bijeen te krijgen, hebben we werk gemaakt van een eerste overzicht aan circulaire producten die direct inzetbaar zijn: 'Het circulaire alternatief'.

Die lijst sloeg aan en kreeg snel een vervolg om door te ontwikkelen. Op initiatief van Wytze Kuijper is de samenwerking aangegaan met Global Sustainable Enterprise System wat is uitgemond in de [Nationale Producten Catalogus](#). Een opensource omgeving waar de opgevoerde producten langs een aantal vaste indicatoren vergelijken kunnen worden. Een fantastisch initiatief!



## Stadsblad special edition

Het begint een vast onderdeel te worden van onze jaarlijkse parade. Voor de derde keer op rij: de special edition van het [Stadsblad!](#) Deze edition wordt mogelijk gemaakt door BZK en het Transitieteam. Hij staat bommetje vol met referenties, verwijzingen naar kennisdocumenten of projecten waar je zelf aan mee kunt doen.

Voor het eerst is Het Nieuwe Normaal er in opgenomen. Het raamwerk van 5 thema's en 12 kpi's om circulair te bouwen. Ook nieuw: een alternatief verkiezingsprogramma met 29 voorstellen om beleid te maken ondersteunend aan circulair en inclusief bouwen. Daarnaast geven we een overzicht van 30 projecten voor en door onze partners en vrienden om circulair bouwen 'te doen'.



## Cirkelstad Jong

Weet jij het nog? Toen je van school kwam en vol inspiratie zat?

Rutger Büch: 'Ik weet het nog goed. Ik werkte bij een adviesbureau en wij richtten ons op maatschappelijke innovaties. Om pilotprojecten te realiseren om te kijken 'of het anders kon'. Beter... vanuit een maatschappelijk oogpunt. Ik rolde zelf in een pilot om van oud beton nieuw beton te maken. Dat deden de Romeinen al, dan moet ons dat toch ook lukken? Scheelt een hoop op de afvalberg! Na een geslaagd pilotproject zag ik dat er niks terecht kwam van opschaling en dacht: wat nou als je een netwerk om je heen creëert die elkaars innovaties overneemt? Dat is voor mij Cirkelstad geworden'.

Het is dan ook extra belangrijk dat er een aantal jonkies zijn opgestaan en hebben gezegd: 'Wij gaan Cirkelstad Jong oprichten'. Bij de kick off van het netwerk was Anne Marie Rakhorst uitgenodigd om een masterclass leiderschap te geven. Haar voorname boodschap? "Blijf bij je idealen. Wacht niet tot alles perfect is uitgedacht en uitgewerkt. Doen!" Het netwerk bestaat inmiddels uit 35 young professionals. Iedereen kan meedoen (op persoonlijke titel) en je hoeft geen partner te zijn van Cirkelstad. Wel wordt er verwacht van je dat je een actieve rol inneemt. Dus: wat heb jij te bieden? [Meld je aan!](#)



## We hebben een clubhuis!

Jarenlang hebben we geen fysieke plek gehad om als (kern)team bij elkaar te komen. Totdat Dura Vermeer zei: 'Waarom komen jullie niet bij ons binnen zitten? Het nieuwe kantoor in Utrecht heet tenslotte De Verbinding, laten we die verbinding dan ook aangaan!'

Nu kunnen we als kernteam elke woensdag terecht in dit prachtige kantoor. Van alle gemakken voorzien, met een zalige keuken en geïnteresseerde 'collega's'. Het is enorm waardevol om elkaar tegen te komen bij de koffiemachine. Ons clubhuis gebruiken we ook om sessies te organiseren. De digitale partnerdag is ook van uit De Verbinding uitgezonden!



## Nieuwe gezichten kernteam

Een nieuwe strategie vraagt om een nieuwe samenstelling van het kernteam. Meer gericht om de opschaaling aan te kunnen en productie te kunnen draaien. En wat valt er nog meer op? Een effectief en diverser kernteam hebben we nu!

### Thirza Monster

Na Rutger de eerste spinner die mee is gaan doen... juist zij ondersteunt nu de Spinners in hun werk en ontwikkeling.



### Nadine Verhoeven

Degene die alles weet over communicatie en de coöperatie uit gaat dagen om het kantelpunt te behalen.



### Jessica Broeders

De persoon die zich hard maakt voor het borgen van alle kennisdocumenten die gedeeld worden. Zij trekt ook Cirkelstad Jong.



### Carlijn de Bois

De spin in het web, onze Platform Assistent. Altijd te bereiken, weet altijd overal van af en plant alle afspraken in.



# De website in een nieuw jasje!

Het was tijd voor een nieuwe website. Eentje die je 'actief kan helpen'. Heb je een vraag, ben je ergens naar op zoek, dat je dan gemakkelijk geleid wordt naar antwoorden. Dat heeft geleid tot een indeling naar drie gebieden van activiteiten. Namelijk Ontmoeten, Leren en Doen.

Onder ontmoeten 'Het park' vind je alle activiteiten die gaan over ontmoeten, het verbinden van partners. Denk aan de Communities of Practice in de Cirkelsteden, de Permanente Marktdialoog of Cirkelstad Jong.

Onder leren 'De bibliotheek' vind je alle activiteiten die gaan over leren. Denk daarbij aan de reeks 'circulair bouwen in 1 dag', de verschillende Greenpapers over specifieke onderwerpen en de online academie.

Onder doen 'De bouwplaats' vind je alle activiteiten die gaan over doen. Referenties die je helpen, programma's die lopen waar jij aan mee kunt doen, een aantal helpdesks waaronder de juridische helpdesk en de nationale productencatalogus.



## Met dank aan:

### Onze Partners

### Onze Spinners

Alexander van den Buuse  
 Bas Grol  
 Bas van de Westerlo  
 Brigitte Kool  
 Carmen Oude Wesslink  
 Eric Kouters  
 Fanauw Hoppe  
 Fien Peters  
 Imme Groet  
 Inge van der Vaart  
 Jaap Flendrie  
 Jack van Haperen  
 Jan Wienk  
 Jasja Scholtens  
 Jeroen Adriaansen  
 Joke Bults  
 Juan Nibbelink  
 Liesbet Hanekroot  
 Marcel Niemeijer  
 Marleen van der Ziel  
 Merel Stolker  
 Nico van Hoogdalem  
 Roel van Oosterhout  
 Sofie Snoek  
 Sven Westendorp  
 Tessa Verhulst  
 Thijs Mackus  
 Thirza Monster  
 Twan van Vuren  
 Willy Smit  
 Wouter van Twillert  
 Wytze Kuijper  
 Yaël Ben Basat

### Onze Raad van Toezicht:

Rutger Sypkens (Voorzitter)  
 Aron Bogers  
 Noor Huitema-Hellemans  
 Dick van Veelen  
 Ellen van Bueren

### Ons College van Burgemeester en wethouders:

Jacqueline Cramer  
 Burgemeester (MRA/USI/voorheen minister)

Roger Mol  
 Wethouder (Directeur Rijksvastgoedbedrijf)

John Nederstigt  
 Wethouder (Zelfstandig ondernemer)

# Jaarrekening: De cijfers

## Algemeen

De cijfers zijn opgesteld in opdracht van het bestuur op basis van de door de coöperatie verstrekte gegevens. Het bestuur is verantwoordelijk voor de juistheid en de volledigheid van de gegevens waarop de jaarrekening is gebaseerd.

Bedrijfsvorm: Coöperatieve vereniging met uitgesloten aansprakelijkheid  
Handelsregister: 69248842

## Directieverlag

Met het afsluiten van het financiële boekjaar 2021 komt ook een eind aan een turbulent jaar. Vanwege alle COVID'19 maatregelen werd het netwerken en verbinden bemoeilijkt. Een aantal partners zegde (vanwege financiële redenen) het lidmaatschap op, maar gelukkig spraken veel (ook nieuwe) partners hun vertrouwen uit in de coöperatie.

De coöperatie Cirkelstad wil partijen verbinden als zijnde een platform in de circulaire en inclusieve bouwsector. De aangesloten partijen zullen structureel samen zelf werk maken van steden zonder afval, zonder uitval. Cirkelstad kan hiertoe wel het initiatief nemen of programma's opzetten die een structurele samenwerking bevorderen.

Naast de groei in Cirkelsteden, stimuleert Cirkelstad tot het aangaan van projecten en programma's binnen de regio's. Met diverse partners worden producten ontwikkeld die bijdragen aan de doelstellingen van

Cirkelstad. Het streven is om basisproducten (die ontwikkeld worden binnen een regio), bij succes, landelijk verder te brengen. Hierdoor ontstaat mede een uniforme aanpak en worden de lessons learned direct toegepast bij volgende projecten. Als voorbeeld, het 3 jaar durende bouwprogramma Zuid Holland is eind 2021 succesvol beëindigd. In 2022 zullen de resultaten gepresenteerd worden.

Cirkelstad heeft er voor gekozen om zeer voorzichtig om te gaan met de beschikbare middelen. Er zijn tot en met 2021 geen leningen afgesloten of schuldsituaties (anders dan aan de oprichters) aangegaan. Pas op het moment dat gelden beschikbaar zijn, worden de verplichtingen met derden, waartoe deze gelden zijn verworven aangegaan en worden de financiële verplichtingen direct opgevolgd.

Om deze reden heeft Cirkelstad weliswaar een ruime liquide positie, maar de gelden zijn geoormerkt ten behoeve van verplichtingen die nog formeel moeten worden gemaakt, dan wel verplichtingen die later in de tijd dienen te worden nagekomen. Hiertoe wordt het geld gereserveerd en pas later uitbetaald. Dit geldt ook voor de investering die de oprichters hebben geleverd. Met Rutger Buch en Kaj van Leeuwen is hierover een betalingsregeling getroffen. Met KplusV is dat tot op heden nog niet gelukt en is juridische ondersteuning bij gevraagd.

Cirkelstad verwacht de doelstellingen op het gebied van kwaliteit (o.a. producten), kwantiteit (aantal cirkelsteden en aantal partners) en een gezonde financiële huishouding de komende jaren conform de doelstellingen te realiseren.

## Resultaatsbestemming

Over het boekjaar 2021 is een negatief resultaat geboekt van € 9 dzd. Dit is veroorzaakt door kosten die gemaakt zijn naar aanleiding van het dispuut met één van de oprichters. Deze kosten betreffen kosten voor de juridische ondersteuning, te vorderen spinnervergoeding en projectvergoeding. Zonder dit dispuut was een (klein) positief resultaat behaald. Met o.a. een negatief resultaat zal voorlopig de schuldsituatie niet terugbetaald kunnen worden.

De oprichters hebben geïnvesteerd in de opbouw van de coöperatie. Alle uren tot en met 2017 zijn opgenomen als investering en als langlopende schuld opgenomen op de balans. Om de investeerders tegemoet te komen, wordt per jaar, een rente van 6,5% over deze investering vergoed. Naast bankfaciliteiten bevat dit percentage een risico-opslag. Het streven is om deze investering binnen 3 jaar volledig terug te betalen aan de oprichters. Helaas is het resultaat van 2021 nog niet voldoende gebleken om een gedeelte van de schuld af te lossen, maar is het management van de coöperatie wel volledig gecompenseerd voor hun inzet in 2021. Het tekort is als 'kortlopende schuld' gemarkeerd en in de begroting van 2022 opgenomen om deze in 2022 te compenseren.

Ultimo 2021 bestaat Cirkelstad uit 250 partners verdeeld over 23 cirkelsteden. Daarnaast heeft de e-mailnieuwsbrief Het Stadsblad zo'n 1600 abonnees en waren er eind 2021 maar liefst 4064 LinkedIn-volgers.

## Balans Cirkelstad per 31-12-2021

	BEGINBALANS		MUTATIES		EINDBALANS	
	debet	credit	debet	credit	debet	credit
<b>ACTIVA</b>						
<b>immateriële vaste activa</b>						
ontwikkelkosten	101.500			25.000	76.500	
<b>vorderingen</b>						
debiteuren	119.688		891.020	929.598	81.110	
nog te ontvangen	75.080		147.672	75.080	147.672	
voorstbetaalde kosten	14.900		-	14.900	-	
tussenrekening	-		-	-40.000	40.000	
omzetbelasting	17.382		218.146	225.024	10.505	
<b>liquide middelen</b>	250.647		-85.789	-	164.858	
<b>PASSIVA</b>						
<b>kortlopende schulden</b>						
nog te ontvangen facturen						
programmamanagement		43.969	30.695	7.111		20.375
spinnerbudget		74.153	294.233	290.621		70.541
c creators		938	25.183	25.100		854
projecten		105.259	105.259	-		-
leningen o/g		101.500	25.000	-		76.500
crediteuren		92.499	1.389.442	1.332.221		35.277
<b>nog te betalen bedragen</b>		305.278	153.869	44.973		307.386
saldering	144.390				-9.712	
<b>totaal</b>	<b>723.586</b>	<b>723.585</b>	<b>3.194.732</b>	<b>2.929.626</b>	<b>510.933</b>	<b>510.933</b>

## Resultaatrekening Cirkelstad 2021

	OMZET	KOSTEN
<b>OMZET</b>		
lidmaatschappen	453.981	
werkconferentie / Building Holland	23.521	
<b>projecten</b>		
P19.002 BP ZuidHolland	165.190	
P19.004 Samen Versnellen	166.891	
P19.008 Circulaire productencatalogus	44.000	
P20.006 Buyer group scholen	6.820	
P20.007 Buyer group corporaties	2.500	
P20.008 Buyer group producten	26.598	
P20.013 Virtuele kennissessies	37.560	
P20.015 Lunchlezingen biobased	37.600	
P20.018 MKB Programma	10.000	
P20.019 GP omgevingswet	17.250	
P20.020 Leernetwerken	10.833	
P21.002 Pilotfase Beslisboom hergebruik	32.000	
diversen	134.939	
<b>KOSTEN</b>		
programmamanagement		223.050
spinners		274.598
werkconferentie / Building Holland		23.521
<b>projecten</b>		
P19.002 BP ZuidHolland		147.007
P19.004 Samen Versnellen		151.891
P19.008 Circulaire productencatalogus		39.500
P20.006 Buyer group scholen		-
P20.007 Buyer group corporaties		-
P20.008 Buyer group producten		-
P20.013 Virtuele kennissessies		33.810
P20.015 Lunchlezingen biobased		37.600
P20.018 MKB Programma		6.000
P20.019 GP omgevingswet		15.579
P20.020 Leernetwerken		-
P21.002 Pilotfase Beslisboom hergebruik		27.100
diversen		126.972
<b>Algemene cooperatie kosten</b>		
<b>algemene kosten</b>		
internet/ict		5.819
marketing/communicatie		21.997
bijeenkomsten		2.919
representatie		-
overige kosten		36.899
<b>financieringskosten</b>		
rente leningen o/g		4.973
bankkosten		161
<b>subtotaal</b>	<b>1.169.684</b>	<b>1.179.396</b>
<b>resultaat boekjaar / tekort</b>	<b>9.712</b>	
<b>totaal</b>	<b>1.179.396</b>	<b>1.179.396</b>

## Grondslagen waardering en resultaatbepaling

De balans en verlies- en winstrekening hebben betrekking op de coöperatie Cirkelstad.

### Vorderingen

Er is geen voorziening opgenomen wegens vermoedelijk oninbare vorderingen. De vordering op KplusV (3 facturen totaal waarde € 15.640,=) is wel als dubieus geoormerkt.

### Resultaatbepaling

De resultaten worden verantwoord in het jaar waarin ze gerealiseerd zijn, kosten en verliezen worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben of zodra ze voorzienbaar zijn.

## Toelichting op de Balans en Winst- en Verliesrekening

### Balans

#### Immateriële vaste activa

##### *Ontwikkelkosten*

Dit betreft de investering van de oprichters en gekenmerkt als een langlopende schuld (2017, € 76.500,=). Zie ook Leningen o/g.

#### Vorderingen

##### *Debiteuren*

Dit betreft het saldo reeds gefactureerde bedragen (lidmaatschappen en projecten) welke per 31/12/2021 nog niet betaald waren

##### *Omzetbelasting*

Dit betreft het saldo van omzetbelasting over 2021 welke per 31/12/2021 nog te vorderen was van de belastingdienst.

##### *Vooruitbetaalde kosten*

Dit betreft één vooruitbetaling, aan Easyfairs t.b.v. de Werk Conferentie, in 2021 is een deel omgezet in een geleverde prestatie.

#### Liquide middelen

Dit betreft het saldo op de bankrekening. Er is geen contant geld in omloop binnen Cirkelstad.

#### Kortlopende schulden

##### *Nog te ontvangen facturen*

Deze posten hebben betrekking op kosten 2021, waar nog geen factuur voor is ontvangen. Dit is ook de reden voor het hoge banksaldo.

##### *Crediteuren*

Dit betreffen facturen van leveranciers van diensten en producten welke per 31/12/2021 nog niet betaald waren.

##### *Nog te betalen bedragen*

Dit betreffen kosten welke betrekking hebben op de schuldpositie van het programmanagement en de nog niet gefactureerde inzet van het programmanagement over 2021.

#### Langlopende schulden

##### *Leningen o/g*

Dit betreft de investering van de oprichters en is gekenmerkt als een langlopende schuld (2017, €76.500,=). Zie ook 'Ontwikkelkosten'.

### Resultatenrekening (Winst en Verlies)

#### Lidmaatschappen

Dit betreft het totaal aan lidmaatschappen betrekking hebbende op 2021.

#### Projecten

In de resultatenrekening zijn de opbrengsten en

kosten opgenomen van de projecten die in 2021 zijn uitgevoerd.

#### Algemene kosten

Dit betreffen de kosten ten behoeve van de bedrijfsvoering.

#### Financieringskosten

De oprichters hebben jarenlang geïnvesteerd in de opbouw van de coöperatie. Een deel van deze inzet is als ureninzet opgenomen als investering en als langlopende schuld opgenomen op de balans. Om de investeerders tegemoet te komen wordt ieder jaar een rente van 6,5% over deze investering vergoed. Naast bankfaciliteiten bevat dit percentage een risicoopslag.



**Wij maken werk van steden  
zonder afval, zonder uitval**

[www.cirkelstad.nl](http://www.cirkelstad.nl)

[info@cirkelstad.nl](mailto:info@cirkelstad.nl)

085 - 105 11 70

