

Koplopers aan het woord: 'Circulair bouwen wordt het nieuwe normaal'

De experimenteerfase zijn we wel voorbij met circulair en inclusief bouwen. Wanneer je koploper aan het woord laat, voel je die kentering. De drang om het thema te professionaliseren en toe te werken naar 'het nieuwe normaal'. In aanbestedingen, in aanbiedingen en in de realisatie. Door de ervaringen van koplopers te bundelen willen we perspectief bieden. Om zo de beweging in Nederland groter en sterker te maken.



Opdrachtgevers

Samen versnellen
...toen viel voor mij het puzzelstukje op z'n plaats. ... Loorbach (directeur Drift) schetste tijdens ... sessie bij de Provincie Utrecht dat de transitie ... de circulaire en inclusieve bouwpraktijk nog ... s aan haar begin stond. Pas in de fase van 'ver- ... ' (naar zijn X-curve model). En dat terwijl de ... adpartners al dik 10 jaar aan het werk zijn!
...ht ik toen. Als één ding in die tien jaar dui- ... worden, is het wel dat je deze transitie niet ... kunt. Laten wij alles in zetten om 'Samen ... n'; de eigenlijke kracht van Cirkelstad. Om ... agstukken te verkennen, samen ervaren.
... Net zoals we met deze special edition ... eede editie is al weer twee keer zo dik!).
...er voor iedereen die aan de slag wil ... delen. Gemeenten, bouwbedrijven, ... sluit jij je aan?!

Jaarboek Verantwoording over 2019



Cirkelstad
GEEN AFVAL GEEN UITVAL

Opdrachtnemers
Experts
Cirkelstad intercommissie
Cirkelstad intercommissie
Cirkelstad intercommissie

Inhoudsopgave

Raad van Toezicht reflecteert: Schaal maken	4
Opdracht: Oproep van de partners: versnel!	7
Jaarverslag: Het verhaal	9
Jaarrekening: De cijfers	16

Raad van Toezicht reflecteert: Schaal maken

Enthousiasmerend om te zien dat Cirkelstad positie in Nederland krijgt. Door elke dag, in elke stad weer met partners in gesprek te staan en waarde te leveren. Zo beweegt Nederland echt vanuit de praktijk naar een nieuwe professie, circulair bouwen: 'Het nieuwe normaal'. Daar in het jaarboek van vorig jaar melding van gemaakt. Wij vinden het van belang dat juist nu gewerkt wordt naar een gedeelde opvatting en werkwijze voor circulair en inclusief bouwen.

Nu aan 'Het nieuwe normaal' gebouwd wordt, is het verstandig om aan schaal te werken. Meer partners en meer projecten die langs dat nieuwe normaal uitgevoerd gaan worden. Daarmee werkt elke partner van Cirkelstad ook daadwerkelijk mee aan het realiseren van Steden zonder afval, zonder uitval. Op die manier realiseren we de gewenste circulaire economie op een manier die stand kan houden.

Prachtig voorbeeld is het Bouwprogramma dat in Provincie Zuid-Holland is gestart. Een programma van drie jaar en van ruim € 1 miljoen euro. De provincie heeft budget vrijgemaakt om haar circulaire ambitie waar te maken. Een bouwprogramma maakt het mogelijk om de Cirkelsteden in die regio programma-tisch op elkaar af te stemmen. Partijen kunnen hun praktijkvragen voorleggen waarna Cirkelstad de juiste partners verbindt die het project tot een goed circulair einde zal brengen.

Op de partnerdag van 2019 is juist de aandacht uitgegaan naar 'opscaling'. [Vijf praktijkcases](#) (sloopopgave, transformatieopgave, nieuwbouwopga-

ve, portefeuille opgave en een gebiedsontwikkeling) werden door de projectleider gepresenteerd waarna er gesprekken gevoerd werden met de partners. Publiek en privaat. Over de vraag, hoe kunnen we deze case opschalen zodat het gemeengoed gaat worden.

2019 is ook een jaar geweest waarin de coöperatie zelf schaal heeft gemaakt. Cirkelstad is doorgegroei-d naar 150 partners in 24 steden. De groei zit hem niet alleen in het aantal partners, ook zijn er partners die in 3 of meer regio's zijn aangehaakt. Dat zegt wat over de impact die het platform kan hebben voor de individuele partners. De uitgave van de special edition van het Stadsblad is dit jaar verdubbeld.

De RvT komt een aantal malen per jaar bijeen zo ook d.d. 17 juni en 14 juli van dit jaar 2020. In juni heeft de RvT de jaarverantwoording getoetst ten aanzien van de eerder gestelde doelen, afspraken en ambities en vervolgens de inhoud beoordeeld op juistheid.

Belangrijke behaalde doelen zijn:

1. aantal cirkelsteden 24, en het aantal partners 150.
2. financiële middelen worden verantwoord ingezet, de verantwoording is juist, volledig en alles is herleidbaar.

De RvT heeft de directie onder leiding van Rutger Büch diverse adviezen meegegeven irt de interne bedrijfsvoering en deze zijn in een verdiepingslag nader besproken op 14 juli. Zo doet de coöperatie er goed aan om naar de begrote kosten te kijken en in te zetten op een meer programmatische werkwijze. Voor

programma's is er veelal meer budget beschikbaar. De RvT stelt het jaarboek 2019 zoals deze nu voorligt vast en zal deze op de partnerdag op 2 december 2020 presenteren aan de leden van de coöperatie.

Rutger Sypkens,
namens de Raad van Toezicht

Foto's: De RvT. v.l.n.r.:

Rutger Sypkens (voorzitter), Directeur Dura Vermeer

Noor Huitema, Partner Copper8

Aron Bogers, Partner Inbo

Dick van Veelen, Directeur Vis Groep

Ellen van Bueren, Professor TU Delft

Michel Baars, Directeur New Horizon





Opdracht: Oproep van de partners: versnel!

De oproep van de partners was helder. Al jaren is er gewerkt aan circulair en inclusief bouwen. Je kunt wat dat betreft blijven experimenteren, oefenen, testen en uitvinden. En gezien de transitie waarin we zitten zal dat ook vast door blijven gaan. Maar kunnen we versnellen door de kennis die er al is met meer man en in meer projecten toepassen?

In het [collegeprogramma](#) 'het fundament is gelegd, Tijd voor opschaling' is handen en voeten gegeven aan deze opdracht.

Kwaliteit:

1. Opschaling wordt gevraagd waarbij Cirkelstad een platform van koplopers is. Stuur aan op het normaliseren van ónze ambitie om volgers mee te krijgen.
2. Positioneer Cirkelstad als hét platform waar iedere partij terechtkomt die aan de slag gaat met circulair en inclusief bouwen.

Kwantiteit:

3. Maak werk van een groter partnernetwerk (verbonden aan de te realiseren 15 Cirkelsteden) waardoor er meer verbindingen kunnen ontstaan tussen de koplopers van het eerste uur en de koplopers die later aanhaken.
4. Neem zelf het initiatief of regie op bouwprojecten om de collectief ontwikkelde kennis en expertise daadwerkelijk toe te passen. Organiseer waar mogelijk gezamenlijk projecten.

Bedrijfsvoering:

5. Zorg voor een gezonde bedrijfsvoering. De omvang aan afspraken wordt groter. Dit vraagt om een aangepast verdienmodel en een juridische entiteit met bijpassende verantwoording.

Hoe we bovenstaande vijf punten operationeel gemaakt hebben voor het tweede boekjaar? Dat presenteren we in deze jaarrekening samen met de onderliggende cijfers.



Jaarverslag: Het verhaal

Vorige jaar hebben we als coöperatie ons eerste Jaarboek opgeleverd. Het was zoeken naar de vorm en inhoud weet ik nog. Wordt het een puur cijfermatig verhaal (want dat zijn we in ieder geval verplicht)? Of willen we juist onze (nieuwe) inspirerende verhalen vertellen waarmee we de waarde voor partners naar voren brengen. Het is een combinatie geworden. De jaarrekening met het jaarverslag van 10 verhalen 'van dat jaar' maken tezamen het jaarboek. Tijdens de partnerdag is nog meegegeven om ook de andere 'waarden' van Cirkelstad naast de jaarrekening op te nemen. En terecht. Met onze beperkte middelen hebben we daarvan gezegd die nu niet expliciet te maken. Wel nemen we die mee in de opmaak van het volgende collegeprogramma en dus ook de jaarboeken die over de periode 2021 – 2023 gaan verschijnen. In die periode is de coöperatie weer iets (financieel) gegroeid zodat we daar ook werk van kunnen maken.

Namens het gehele kernteam, dank voor het vertrouwen in de coöperatie! De 10 verhalen van dit jaar laten zien dat de beweging weer groter wordt. Grotere projecten en meer en meer ook bezig om onze ambitie op te laten nemen in (beleids)kaders.

Rutger Buch
gemeentesecretaris

Partnerdag: We gaan golven maken!

Voordat Cirkelstad een coöperatie was, hadden we twee maal per jaar een partnerdag. Soortgelijken die elkaar opzochten, hielpen, stimuleerden. Als coöperatie hebben we in 2018 een eerste Algemene vergadering gehouden. Het moment voor de partners om mee te denken over de koers van de coöperatie. Dat deden we tijdens onze eerste werkconferentie op Building Holland... wat niet een hele handige combinatie bleek. Je wil dan eigenlijk op de beurs rondlopen en gesprekken voeren.

De tweede Algemene vergadering hebben we dus weer als een Partnerdag georganiseerd, en wat voor één! Om te beginnen op de fantastische locatie van [Blue City](#). Het oude Tropicana zwembad en we stonden dan ook in het golflagbad: [We gaan wéér golven maken](#). Het inloop uur was er voor bedoeld om in gesprek te gaan met partners over koers en thema's. Op basis van dit uur hebben we bijvoorbeeld al de gehele programmering van de komende werkconferentie volgeprogrammeerd. Gedurende het tweede uur hadden we volop de tijd om met elkaar in debat te gaan over cases. En dan wel de opschaling van cases op het gebied van nieuwbouw, renovatie, portefeuille strategieën, transformatie en sloop. De momenten waarop blijkt dat er al zoveel kennis en ervaring is. Van de debatten hebben [we een boekje gemaakt](#) om de kennis niet verloren te laten gaan.

Het derde uur betrof de verslaglegging over 2017 en 2018. [Het jaarboek](#) geeft een overzicht aan de



vele ondernomen activiteiten om voor Nederland hét platform te zijn waar je met je vragen terecht kunt over circulair en inclusief bouwen. De cijfers geven aan dat er nog meer uren in moeten dan dat er uitbetaald kunnen worden. Goed om alle partners op te roepen snel genoeg de contracten te tekenen en facturen te betalen.

500.000,- voor Bouwprogramma Zuid-Holland

Aanvullend op de Communities of Practice (de Cirkelsteden) maken we werk van Bouwprogramma's. Zie het als een 'circulaire ontwikkelingsmaatschappij', hiermee kunnen we partners ook gaan helpen bij de uitvoering van hun projecten. In de MRA hebben we samen met C-creators, TNO en EIB het eerste bouwprogramma opgezet.

Op 5 juli 2019 tekenden [Femke Halsema](#) en [Kajsa Ollongren](#) de [Woondeal MRA](#) gericht op het realiseren van 230.000 woningen... en dan circulair. Kijk eens bij artikel 14. De verwijzing naar de toolbox die wij realiseren met het convenant-programma Samen versnellen. Trots!

Dit jaar heeft provincie Zuid-Holland budget vrijgemaakt om deze aanpak zich eigen te maken. iCircl is de partij die de kar trekt. Een bouwprogramma maakt het mogelijk om de Cirkelsteden in die regio programmatisch op elkaar af te gaan stemmen. Partijen kunnen hun praktijk vragen voorleggen waarna iCircl de juiste partners verbindt die het project tot een goed circulair einde zal brengen.

En... Provincie Utrecht heeft ook al een begin gemaakt, gestart met een circulair consultatieteam om partijen in de praktijk meteen te kunnen helpen. Provincie Brabant bereidt een bouwprogramma voor om medio 2020 te presenteren. Wanneer we meer regio's kunnen verbinden, ervaringen en tools kunnen delen, maken we het circulair bouwen wel erg praktisch!

Stadsblad, special edition

Vorig jaar hadden we de eerste editie, ontstaan vanuit ambitie. En dat is niet ongezien gebleven. De krantjes kregen gretig afname, lagen standaard op de grotere events, vol met praktijkvoorbeelden. Bij de oplevering van [Roger Mol](#) aan [Hans Scherpenzeel](#) bleek al dat het Transitieteam Circulaire bouweconomie het idee had om zelf ook over voorbeelden te publiceren. En waarom dan niet samen? Dat heeft geresulteerd in een tweede editie die twee keer zo dik is geworden. De eerste krant uitgereikt aan [Annemarie van Doorn](#), directeur DGBC, en staat vol met:

- Referenties op Infra en Buitenruimte
- Referenties op Vastgoed
- Referenties op Interieur en Techniek
- Transitieteam Circulaire Bouweconomie presenteert zichzelf
- WeMakeTheCity
- Oplevering 3 leidraden CB'23
- Opcirkelen in de Bouw presenteert zichzelf
- Community of Innovation

24 Cirkelsteden, hoeveel?!

Trots, dat nog steeds het simpele en basale idee van 'elkaar helpen' werkt. Dat is tenslotte toch het basisprincipe van een Community of Practice, een Cirkelstad. En vergeet niet, elke Cirkelstad wordt aangejaagd door een Spinner. Een partij die zelf gelooft in onze ambitie en de meerwaarde die een Community of Practice kan hebben op partijen die in de regio met projecten bezig zijn.

De uitbereiding ging duidelijk drie kanten op. In het oosten gingen Apeldoorn en de Achterhoek meedoen. De Achterhoek stapt meteen in met een grote groep aan marktpartijen. Dan heb je in zuid dat er 6 gemeenten instapten en dat bekendmaakte met de gedeputeerde [Anne-Marie Spierings](#) tijdens de Dutch Design Week. En in de regio Leiden stappen 6 gemeenten tegelijkertijd in als 1 Cirkelstad.



Zoveel deelnemende gemeenten leidt er toe dat we na zijn gaan denken over de leerpotentie tussen gemeenten. Laten we een leernetwerk oprichten tussen de gemeenten. In overleg met het ministerie van BZK gaan we het leernetwerk in 2020 actief maken.

Werkconferentie 2019, het drukste podium

De tweede editie van de werkconferentie leverde het drukst bezochte podium op tijdens Building Holland. Onder leiding van [Erick Wuestman](#) drie dagen vol circulaire programmering. Met op de eerste dag alles over Infra en Gebied, de tweede dag over Vastgoed en de derde over Interieur en Techniek.

Tijdens de lunch hebben we de Community of Innovation geïntroduceerd. Innovaties kunnen pitch en opdrachtgevers kunnen een innovatie adopteren om toe te gaan passen. In een eigen project, een project van een collega of een project bij een collega opdrachtgever. 18 matches zijn er gemaakt en opgevolgd!

Naast het podium hadden we een terras opgesteld. Vrij inzetbaar voor de partners. Afspraken werden ingepland, contracten getekend en de innovatieroute over de beurs startte hier. Iedereen die langs kwam, kon een warme ontvangst met koffie verwachten van de mannen van [het Bouwbedrijf](#).

Niet alleen programmeren we het podium, ook voeren we Ronde tafelgesprekken. Met experts verkennen we toekomstige onderwerpen en kijken we of we praktische handvatten kunnen geven voor een bredere groep om er ook mee te starten. Deze gesprekken vatten we samen in [GreenPapers](#) zodat het ook makkelijk deelbaar is.

Nieuwe tools

Een nieuw vakgebied vraagt om nieuwe tools.

- [Circulaire producten catalogus](#). We hebben

een overzicht gemaakt van over de 100 producten die als circulair alternatief kunnen dienen. Aan de hand van verschillende KPI's kun je je eigen afweging maken.

- [Circulaire planbeoordeling](#). Om plannen in de VO of DO fase te kunnen beoordelen, hebben we een raamwerk samen gesteld. In opdracht van gemeente Amsterdam, vervolgens voor iedereen vrij in te zetten.
- [Game](#): wijkgesprekken. Om een participatie traject aan te gaan in de wijk, om wijken van het gas af te gaan, hebben we een game gemaakt. Een spelbord met kaartjes om met elkaar afwegingen te kunnen maken, wat is het beste energiesysteem voor deze wijk?
- [GroeneGids](#). Onze partners willen we presenteren op wat ze bereikt hebben. Iedereen kan in de GroeneGids terecht komen, met de voorwaarde om een referentie op te leveren. Laat maar eens zien wat je bereikt hebt.
- [GreenPapers](#). Ronde tafel gesprekken die we organiseren met experts leveren inzichten op die voor een brede doelgroep interessant zijn. We leveren het gesprek op als een GreenPaper, ter lering en vermaak!

Nieuwe Gezichten

Net zoals alles en iedereen ontwikkelt de coöperatie zich ook. Zo zijn Sebastiaan en Wytze het programma-team komen versterken. Wytze richt zich voornamelijk op de programmering. Welke events zijn er en hoe kunnen we daarin een rol spelen? Met de organisatie van De Nationale Werkconferentie Cirkelstad 2019 heeft hij zijn visitekaartje achtergelaten. Sebastiaan heeft de coördinatie op zich genomen van de bedrijfsvoering. Hij weet in de dynamiek van onze omgeving en werkethos te komen tot een betrouwbare bedrijfsvoering. Een stevige basis om op door te groeien.

Foto's v.l.n.r.:

Wytze Kuijper

Tineke Beuker, uitreiking Ereburgerschap

Uitreiking Stadsblad door Erick Wuestman, met Annemarie van Doorn, Esther 't Hoen en Elphi Nelissen

Sebastiaan Gijsbertsen



Elftal Samen Versnellen Levinia van Arkel, Edwin van der Wel, Judith Schueler, Tineke Beuker, Jeroen van der Waal, Marije Kamphuijs, Ger Kwakkel, Crystal Rir-assa, Sander Holm, Anouk Teuns, Jurgen Schoenmakers, Rutger Buch en Rutger Sykens



Landelijke partners

Vanouds kunnen partners mee doen aan alle Cirkelsteden die er zijn. Toen er meer dan 5 Cirkelsteden kwamen zijn we hier vanaf gestapt. Je wordt partner bij 1 stad en je kunt ook deelnemen aan de steden in dezelfde regio.

Dit jaar zijn er partijen mee gaan doen die zich vervolgens inschrijven in meerdere regio's. Je bent een landelijke partner wanneer je mee gaat doen bij 3 of meer regio's. Dat zijn bijvoorbeeld Dura Vermeer, Van Wijnen en Rijkswaterstaat. Partijen die dan meer dan 15.000 euro inleggen, kunnen weer wat terug verwachten. Van sponsorpakket op Building Holland tot aan het deelnemerspakket van Samen versnellen.

Ereburger Tineke Beuker

Wat een verschil het maakt als een ministerie achter je beweging gaat staan. Met BZK hebben we dat heel bewust gemerkt. Inhoudelijk hebben we (natuurlijk) meerwaarde naar elkaar toe, dat is nog iets anders dat je ook de samenwerking aan gaat met elkaar. Waarom zou BZK tenslotte de samenwerking aan gaan met een bottom up beweging. Laat eerst maar eens zien dat je het waard bent.

En of we dat gedaan hebben, maar zeker ook omdat we samen opgetrokken zijn. [Tineke Beuker](#) is de eerste contactpersoon vanuit Cirkelstad met BZK. Tineke heeft zich vol ingezet om de samenwerking tot een succes te maken. Zo hebben we samen verschillende tools ontwikkeld en participeert BZK in de realisatie van de Werkconferentie en de Special edition van het Stadsblad.

Samen versnellen

In april was er de aftrap! Amsterdam, Utrecht, Den Haag, Rotterdam, Rijkswaterstaat, Rijksvastgoedbedrijf, Dura Vermeer, BAM, Van Wijnen, Volker Wessels en Synchron gaan een drie jarig auditprogramma met elkaar aan. Om in 2023 het convenant te kunnen

tekenen 'Circulair bouwen: Het nieuwe normaal'. Samen met BZK hebben wij het initiatief genomen met de kennispartners Copper8, Alba concepts, Metabolic, TU Delft en Accez.

Elke partij legt in die drie jaar 7 projecten in. Deze projecten worden tweemaal geaudit per jaar om de leerervaringen expliciet te maken. Wat verstaan we in de praktijk onder circulair en inclusief bouwen en wat is de impact op de organisatie wanneer je dit gaat implementeren? Allemaal vragen die je beantwoorden moet, voordat je het convenant gaat tekenen. Elk jaar zullen de partijen hun voortgang presenteren op de werkconferentie zodat we ook mee en mee de beweging groter kunnen maken. Elk jaar kunnen ook anderen aanhaken om deel te nemen aan de audits en het convenant mee te ondertekenen. Dat kun je individueel doen, of als regio zoals de MRA-regio dat doet. Zij zijn direct mee gaan doen met een eigen coalitie.

[Aftrap Samen versnellen op 10 april 2019](#) 

Met dank aan:

Onze Spinners

Willy Smit en Twan van Vuren
Achterhoek
w.smit@wamenvanduren.nl
t.van.vuren@wamenvanduren.nl

Wytze Kuijper
Amersfoort en Utrecht
Wytze@zoow.nl

Wouter van Twillert
Amsterdam, Haarlemmermeer, Zaanstad
wouter@c-creators.org

Barbara Middelhoff
Apeldoorn
barbara@diep.nl

Inge van der Vaart
Arnhem
i.vandervaart@kplusv.nl

Sander Holm
Den Bosch
sander@albaconcepts.nl

Nico van Hoogdalem
Den Haag, Regio-071, Rotterdam
nico@icircl.nl

Thirza Monster
Drechtsteden
thirza@cirkellab.nl

Juan Nibbelink, Liesbet Hanekroot, Brigitte Kool
Haarlem Kennemerland
nu.besign@gmail.com
liesbethanekroot@hotmail.com,
brigitte.vanstokkum@gmail.com

Jaap Flendrie
Nijmegen
j.flendrie@jf3.nl

Alexander van den Buuse
Oss, Veenendaal
avandenbuuse@buroboot.nl

Woud Jansen
Tilburg
Woud@albaconcepts.nl

Jasja Scholtens
Zwolle
Jasja@typisch22.nl

Onze Raad van Toezicht:

Rutger Sypkens (Voorzitter)
Aron Bogers
Noor Huitema-Hellemans
Dick van Veelen
Ellen van Bueren
Michel Baars

Ons College van Burgemeester en wethouders:

Jacqueline Cramer
Burgemeester (MRA/USI/voorheen minister)

Roger Mol
Wethouder (Directeur Rijksvastgoedbedrijf)

Anne-Marie Rakhorst
Wethouder (Ondernemer)

John Nederstigt
Wethouder (Wethouder Haarlemmermeer)

Jaarrekening: De cijfers

Algemeen

De cijfers zijn opgesteld in opdracht van het bestuur op basis van de door de coöperatie verstrekte gegevens. Het bestuur is verantwoordelijk voor de juistheid en de volledigheid van de gegevens waarop de jaarrekening is gebaseerd.

De coöperatie is opgericht door Rutger Büch, Erik Meiberg, Kaj van Leeuwen, Gertjan de Werk, Antoine Heideveld en Erick Wuestman.

Bedrijfsvorm: Coöperatieve vereniging met uitgesloten aansprakelijkheid
Handelsregister: 69248842

Directieverslag

Het verslag over 2019 is eigenlijk vrijwel gelijk aan die in het jaarboek 2017/2018 is opgenomen. Enerzijds goed, want het geeft aan dat er een consistente werkwijze wordt toegepast om de doelen te realiseren. Anderzijds is het niet fijn dat in 2019 nog geen neutraal financieel resultaat is behaald. Omdat het directieverslag juist alle uitgangspunten en werkwijze weergeven, is deze, ten opzichte van 2017/2018, nogmaals uitgebreid opgenomen.

De coöperatie Cirkelstad wil partijen verbinden als zijnde een platform in de circulaire en inclusieve bouwsector. De aangesloten partijen zullen structureel samen zelf werk maken van steden zonder afval, zonder uitval. Cirkelstad kan hiertoe wel het initiatief nemen of programma's opzetten die een

structurele samenwerking bevorderen. De doelstelling is om een landelijk netwerk op te bouwen van circa 30 Cirkelsteden met daarin gemiddeld 8-10 partijen per Cirkelstad.

Cirkelstad kiest voor een geleidelijke groei tot en met 2020. Daarbij varieert de snelheid van de groei naar volwassenheid van een Cirkelstad per stad. Per stad wordt bekeken welk groeipad het beste past. De spinners hebben een cruciale rol hierin. Per partner worden meestal lange termijn afspraken gemaakt zodat geborgd wordt dat een structurele relatie ontstaat.

Naast de groei in Cirkelsteden, stimuleert Cirkelstad tot het aangaan van projecten en bouwprogramma's binnen de regio's. Met diverse partners worden producten ontwikkeld die bijdragen aan de doelstellingen van Cirkelstad. Het streven is om basisproducten (die ontwikkeld worden binnen een regio), bij succes, landelijk verder te brengen. Hierdoor ontstaat mede een uniforme aanpak en worden de lessons learned direct toegepast bij volgende projecten.

Cirkelstad heeft er voor gekozen om zeer voorzichtig om te gaan met de beschikbare middelen. Er zijn tot en met 2020 geen leningen afgesloten of schuldposities (anders dan aan de oprichters) aangegaan. Pas op het moment dat gelden beschikbaar zijn, worden de verplichtingen met derden, waartoe deze gelden zijn verworven aangegaan en worden de financiële verplichtingen direct opgevolgd. Om deze reden heeft Cirkelstad weliswaar een ruime liquide positie, maar

de gelden zijn geoormerkt ten behoeve van verplichtingen die nog formeel moeten worden gemaakt, dan wel verplichtingen die later in de tijd dienen te worden nagekomen. Hiertoe wordt het geld gereserveerd en pas later uitbetaald. Dit geldt ook voor de investering die de oprichters hebben geleverd.

Pas als de middelen het toelaten zal de schuldpositie richting de oprichters worden afgebouwd. Het streven is om de kortlopende schuld in 2021 ingelost te hebben. De langlopende schuld in 2022 mits geen andere bestemming prioriteit krijgt.

Cirkelstad verwacht de doelstellingen op het gebied van kwaliteit (o.a. producten), kwantiteit (aantal cirkelsteden en aantal partners) en een gezonde financiële huishouding de komende jaren conform de doelstellingen te realiseren.

Resultaatsbestemming

In het boekjaar 2019 is een negatief resultaat bereikt. Dit resultaat is als kortlopende schuld aan de oprichters op de balans toegevoegd.

De oprichters hebben geïnvesteerd in de opbouw van de coöperatie. Alle uren tot en met 2017 zijn opgenomen als investering en als langlopende schuld opgenomen op de balans. Om de investeerders tegemoet te komen is, begin 2019, een rente van 6,5% over deze investering vergoed. Naast bankfaciliteiten bevat dit percentage een risico-opslag. Het streven is om deze investering binnen 3 jaar volledig terug te betalen aan de oprichters. Helaas is 2019 nog niet dekkend gebleken en is het management van de coöperatie slechts ten dele gecompenseerd voor hun inzet in 2019. Het tekort is als 'kortlopende schuld' gemarkeerd en op de balans opgenomen.

Ten aanzien van het aflossen van deze schuldpositie wordt de volgende volgorde aangehouden. Bij een positief saldo tussen opbrengsten en kosten zal eerst

de kortlopende schuld worden afgelost, als blijkt dat er voldoende buffer is (ca. 10.000 euro ten behoeve van out of pocket kosten inzake communicatie, etc.) en het bestuur geen nieuwe investeringen prioriteit geeft, dan zal de langlopende schuld worden afbetaald. De eerdergenoemde rente wordt na afloop van een boekingsjaar uitbetaald.

Het opschalingsprogramma 'Het fundament is gelegd, tijd voor opschaling' is opgesteld voor de periode half 2017 tot en met half 2020. In drie jaar tijd dient de coöperatie een financieel gezonde bedrijfsvoering te hebben waar lopende schulden afgelost zijn. Ultimo 2019 bestaat Cirkelstad uit honderd en zoveel partners verdeeld over zestien cirkelsteden. Op het moment van opmaken van dit jaarboek (november 2020) is duidelijk dat een jaar met corona de beoogde groei heeft gefrustreerd. Medio 2020 zijn er bijna 180 partners en het streven en de verwachting is dat eind 2020 er 25 'cirkelsteden' aangesloten zijn.

Het partnernetwerk bestaat dan uit zo'n tweehonderd partijen. Daarnaast heeft de e-mailnieuwsbrief Het Stadsblad zo'n duizend abonnees en waren er eind 2019 maar liefst 1399 LinkedIn-volgers en de oplage van het Stadsblad special edition betreft 5.000.

Balans Cirkelstad per 31-12-2019

	BEGINBALANS		MUTATIES		EINDBALANS	
	debet	credit	debet	credit	debet	credit
Activa						
immateriële vaste activa						
ontwikkelkosten	132.750		-	31.250	101.500	
vorderingen						
debiteuren	111.796		741.875	740.151	113.521	
omzetbelasting		13.490	168.548	101.757	53.300	
nog te ontvangen	60.217		52.564	60.217	52.564	
liquide middelen	150.247		1.019.032	1.036.839	132.440	
PASSIVA						
kortlopende schulden						
nog te ontvangen facturen						
bijdrage coöperatie vanuit lidmaatschappen		25.097	22.597	32.139		34.639
spinnerbudget		71.940	194.692	205.736		82.984
helpdesk		5.000	5.000	-		-
c creators		7.400	62.900	66.250		10.750
projecten		-	-	53.616		53.616
crediteuren		67.582	983.504	976.405		60.483
nog te betalen bedragen						
programmamanagement		190.835	193.551	132.500		129.784
overige		30.239	30.239	123.959		123.959
langlopende schulden						
overige langlopende schulden		132.750	31.250			101.500
resultaat boekjaar	89.324				89.324	
resultaat boekjaar lopend			55.066		55.066	
totaal	544.334	544.334	3.560.818	3.519.318	597.715	597.715

Resultaatrekening Cirkelstad 2019

	OMZET	KOSTEN
OMZET		
lidmaatschappen	314.046	
werkconferentie / Building Holland	65.764	
projecten		
P19.002 BP ZuidHolland	163.791	
P19.003 Brabant geeft energie	41.322	
P19.004 'Kennisdelen om te versnellen 2019'	63.818	
P19.006 Verkenning stadsregister/inschrijving MRA prijsvraag	5.000	
P19.008 Circulaire productencatalogus	5.000	
P19.009 Gebiedsgesprekken	3.471	
P19.010 Bouwprogramma Circulair Gelderland	16.000	
P19.013 Kennisagenda's voor coöperaties en gemeenten	1.736	
diversen	7.500	
KOSTEN		
programmamanagement		153.439
spinners		204.890
werkconferentie / Building Holland		62.332
projecten		
P19.002 BP ZuidHolland		145.535
P19.003 Brabant geeft energie		38.595
P19.004 'Kennisdelen om te versnellen 2019'		20.110
P19.006 Verkenning stadsregister/inschrijving MRA prijsvraag		4.950
P19.008 Circulaire productencatalogus		5.000
P19.009 Gebiedsgesprekken		-
P19.010 Bouwprogramma Circulair Gelderland		15.200
P19.013 Kennisagenda's voor coöperaties en gemeenten		-
diversen		50.929
Algemene coöperatie kosten		
algemene kosten		
internet/ict		1.743
marketing/communicatie		23.893
bijeenkomsten		3.579
representatie		187
overige kosten		3.354
financieringskosten		
rente leningen o/g		8.629
bankkosten		148
subtotaal	687.447	742.513
resultaat boekjaar / tekort	55.066	
totaal	742.513	742.513

Grondslagen waardering en resultaatbepaling

De balans en verlies- en winstrekening hebben betrekking op de coöperatie Cirkelstad.

Vorderingen

Er is geen voorziening opgenomen wegens vermoedelijk oninbare vorderingen.

Resultaatbepaling

De resultaten worden verantwoord in het jaar waarin ze gerealiseerd zijn, kosten en verliezen worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben of zodra ze voorzienbaar zijn.

Toelichting op de Balans en Winst- en Verliesrekening

Balans

Immateriële vaste activa

Ontwikkelkosten

Dit betreft de investering van de oprichters en gekenmerkt als een langlopende schuld (2017, € 132.750,=). Hiervan is een deel weggescholden (€ 31.250,=). Zie ook Leningen o/g.

Vorderingen

Debiteuren

Dit betreft het saldo reeds gefactureerde bedragen (lidmaatschappen en projecten) welke per 31/12/2019 nog niet betaald waren.

Omzetbelasting

Dit betreft het saldo van omzetbelasting over 2019 welke per 31/12/2019 nog te vorderen was

Overig nog te ontvangen

Dit betreft de opbrengsten (zowel lidmaatschappen als projectopbrengsten) die na sluiten van de administratie 2019 zijn gefactureerd.

Liquide middelen

Dit betreft het saldo op de bankrekening. Er is geen contant geld in omloop binnen Cirkelstad.

Kortlopende schulden

Omzetbelasting

Dit betreft het saldo van omzetbelasting over 2018 welke per 31/12/2018 verschuldigd was aan de belastingdienst.

Nog te ontvangen facturen

Deze posten hebben betrekking op kosten 2021, welke reeds betaald zijn aan Cirkelstad. De betreffende kosten zullen in 2021 in het resultaat worden geboekt.

Crediteuren

Dit betreffen facturen van leveranciers van diensten en producten welke per 31/12/2019 nog niet betaald waren.

Nog te betalen bedragen

Dit betreffen kosten welke betrekking hebben op 2019 welke nog niet waren gefactureerd op het moment dat de administratie van 2019 werd afgesloten.

Langlopende schulden

Leningen o/g

Dit betreft de investering van de oprichters en is gekenmerkt als een langlopende schuld (2017, € 132.750,=). Hiervan is een deel weggescholden (€ 31.250,=). Zie ook 'Ontwikkelkosten'.

Resultatenrekening (Winst en Verlies)

Lidmaatschappen

Dit betreft het totaal aan lidmaatschappen betrekking hebbende op 2019.

Projecten

In de resultatenrekening zijn de opbrengsten en

kosten opgenomen van de projecten die in 2019 zijn uitgevoerd.

Algemene kosten

Dit betreffen de kosten ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Financieringskosten

De oprichters hebben jarenlang geïnvesteerd in de opbouw van de coöperatie. Een deel van deze inzet is als ureninzet opgenomen als investering en als langlopende schuld opgenomen op de balans. Om de investeerders tegemoet te komen is, begin 2019, een rente van 6,5% over deze investering vergoed. Naast bankfaciliteiten bevat dit percentage een risico-opslag.

Wij maken werk van steden
zonder afval, zonder uitval

www.cirkelstad.nl
info@cirkelstad.nl
085 - 105 11 70

